地方独立行政法人青森県産業技術センターの「業務全般」にわたる検討(平成21~24年度)

青森県

第1期中期目標

第1期中期計画

平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果

本県産業の未来を支える試験・研究開発の推進

本県産業の未来を拓(ひら)いていくために は、社会経済情勢、環境の変化等に即応し た新しい試験・研究開発に取り組む体制を 確立しなければならないことから、工業、農 林、水産及び食品の各部門が英知を結集 し、本県の持つ地域資源の持続的な活用を 基本としながら、環境の保全等に配慮しつ つ、常に進取の精神で試験・研究開発の推 進に努めるとともに、生産や製造等の担い 手(以下「生産事業者」という。)からの緊急 な要請に対応すべき事態が生じた場合は、 弾力的な対応を図る。

(1)新生産技術の開発及び新製品等の創 出に向けた試験・研究開発

高齢化の進展、生産資材の高騰等の社会出に向けた試験・研究開発 経済情勢の変化に対応した新しい生産技 術の開発及び伝統技術や先端技術を活用 して行う本県ならではの新しい製品の創出 に向けた試験・研究開発に取り組む

本県の産業を将来に向け技術的側面から 継続的に支えていくためには、社会経済情 |勢や環境の変化に即応した新しい試験・研 究開発に取り組む体制を確立することが不 可欠である。

この観点から、農工連携による試験・研究 開発をセンターの重点的取組と位置付け、 工業、農林、水産及び食品の各研究部門 が一体性を確保した取組を行う。また、大学 や関係機関との連携を強化し、新しい生産 技術の開発や独創的・先駆的基盤研究等、 本県産業の未来を技術面で支えるための 試験・研究開発に幅広く取り組む。

また、生産事業者からの緊急の要請に対 しては弾力的に対応し、技術的解決に努め

(1)新生産技術の開発及び新製品等の創

センターのそれぞれの研究分野におい て、これまで蓄積した技術をさらに発展さ せ、生産事業者の要請などに的確に応える ため、次のような取組を行う。

工業製品の自動制御技術・洗浄技術、水 生物の種苗生産技術等、生産技術の省力 化・省エネルギー化を推進するための研究 を行う。

農林水産物の栽培・供給技術や水産資 源の管理手法・増養殖技術等、食の安全・ 安心の確保や高品質で安定的な生産・供 給を推進するための研究を行う。

農林水産物の品質保持技術・加工技術、 工業製品の組込技術・科学的知見に基づく 商品開発等、製品・生産物の高付加価値化 を推進するための研究を行う。

効率的漁業生産技術、木材の高次加工 技術・乾燥技術、地域飼料資源による畜産 物の生産、工業製品の自動検査技術・新接 合技術等、生産過程における高効率化・低 コスト化を推進するための研究を行う。

【平成21~24年度の実績】

中期計画の ~ に掲げた研究を以下のとおり計画どおり実施された。

年次	H21	H22	H23	H24	延べ課題数	実課題数
研究課題数	91	108	118	105	422	182
うち終了課題	18	20	39	31		

生産技術の省力化・省エネルギー化を推進するための研究

年次	H21	H22	H23	H24	延べ課題数	実課題数
研究課題数	9	12	13	13	47	20
うち終了課題	2	2	3	6		

- ア・企業と共同で自動制御技術開発、工業製品の洗浄技術、微細配線形成技術、ドライ加工技術、溶射皮膜技術、電力管理・ 制御技術の実用化や新たな加工技術の研究で成果が得られた。
- イ 水稲の疎植栽培、乾田直播栽培、水田輪作体系の確立、施設園芸における有機培地の活用技術、台木「青台3」の活用、低 樹高化の手法、共同開発した高所作業台車の性能評価に取組み、これまでに明らかにした内容が指導資料に取りまとめられて 生産現場に情報提供された。
- ウ 魚類種苗生産の初期餌料であるワムシの粗放連続培養技術と初期省力技術の開発では、粗放連続培養技術の導入により、 従来法より低コストな魚類種苗生産技術が開発された。

食の安全・安心の確保や高品質で安定的な生産・供給を推進するための研究

年次	H21	H22	H23	H24	延べ課題数	実課題数
研究課題数	58	63	70	62	253	105
うち終了課題	9	14	20	15		

- |稲の直播栽培、りんごの低樹高栽培、水産 | アー水稲では、飼料米の施肥体系、リモートセンシング技術を活用した分別刈取り、適期刈取技術などが開発され、生産現場に 情報提供された。
 - イ 夏秋イチゴでは、「なつあかり」の春定植作型における栽培技術、ニンニクでは燃料費を半減できるテンパリング乾燥技術、 ナガイモでは早植栽培の特徴などが取りまとめられて、生産現場に情報提供された。
 - ウ りんごでは、「あおり21(春明21)」の幼木期の管理、貯蔵性評価、「あおり27(千雪)」のCA貯蔵、黄色品種の収穫適期の 判定法、「ふじ」のつる割れ対策、特産果樹では、ぶどう「サニールージュ」の収穫適期判定法、長期貯蔵法、オウトウのわい性 台木の生育特性解明、セイヨウナシ「ゼネラル・レクラーク」の簡易な追熟方法などが生産現場に情報提供された。
 - エ デルフィニウムの本県オリジナル品種について最適な栽植距離の解明 りんご実付き枝物として利用可能なクラブアップル 「プロフュージョン」の特性などを取りまとめられて、生産現場に情報提供された。
 - オ 畜産では、オーガニックビーフの生産に向けたトウモロコシの無除草剤栽培、乾乳後期牛への給与に適した低イオンバラン ス牧草生産技術、青森シャモロックに対する飼料用米の給与技術が取りまとめられて生産現場に情報提供されたほか、低カル シウム血症に起因する周産期病の予防技術、ゲノム情報による黒毛和種種雄牛造成などの新たな知見が得られた。
 - カーとラメ、カレイ類、マダラ等の資源状態を把握するための調査、サワラの生活史解明、ウスメバルのより正確な資源評価手法の 開発、イカナゴの親魚数、ウスメバルやヒラメの年齢組成を基にした漁獲制限・漁法の転換、ナマコ資源管理指針が取りまとめ られ、関係者に情報提供された。
 - キ 県栽培基本計画に基づいた栽培対象魚種(マダラ、マコガレイ、キツネメバル)の種苗生産技術の開発と標識放流の実施。 ウスメバルでは天然稚魚を用いた低コストの種苗生産技術、モズク、ホンダワラの増養殖技術の開発、干潟、藻場の魚類の生息 状況が調査され、結果を関係者に情報提供された。
 - ク ホタテガイ天然採苗予報調査の実施による採苗速報や養殖管理情報の発行、大型活貝生産試験を基にしたマニュアル(ホ タテ養殖ごよみ)の作成、活貝の長距離輸送に必要な基礎技術の開発、生育状況や漁場環境のモニタリングによるホタテガイ へい死要因の解明、へい死率を低減する養殖方法や、ホタテガイを補完する魚種として、マボヤの人工種苗生産、アカガイの 効率的な天然採苗技術と増養殖技術などが取りまとめられて、関係者に情報提供された。

第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		ケ サケ、サクラマスについては、資源増大と回帰率向上のための種苗生産・放流指導、河川回帰親魚調査、アユの低. 技術の開発、放流効果の検証調査が実施され、関係者に情報提供された。 コ 小川原湖と十三湖のヤマトシジミの資源量調査を実施し、夏季の高水温・高塩分がヤマトシジミの減耗要因になるこかにされ、種苗生産技術、高密度飼育試験結果のマニュアル化により、関係者に情報提供された。 サ 貝類毒化原因ブランクトンや大型クラゲ等有害生物のモニタリング・魚病のモニタリング結果が、関係者に情報提供 か、新しい貝毒モニタリング手法として、機器分析による簡易毒力測定の開発が行われている。シ 東日本大震災の磯根資源への影響調査と資源回復方策が検討され、結果の取りまとめ中である。ス ヒスタミンの生成が危惧される赤身魚の加工品及びサバについての調査が行われ、ハ戸のサバ加工品の安全性とサタミン生成条件が明らかにされて関係者に情報提供された。
		製品・生産物の高付加価値化を推進するための研究 年次
		キ 農林水産物の機能性成分の解明と応用に取り組み、ネギ属の機能性成分であるシクロアリインを増加させる手法、の機能性成分であるデオスコランを消失させない殺菌法、にんにくに含まれる機能性成分であるアホエンの増加方法発された。 ク 特徴的な農産物新品種であるりんご「あおり24」、「あおり25」、もち性小麦「もち姫」の生産から加工まで、一貫したおと普及支援が行われた。 生産過程における高効率化・低コスト化を推進するための研究 年次 H21 H22 H23 H24 基本課題数 実課題数 研究課題数 研究課題数 のまたまで、一貫したままで、一貫によりますでは、まずでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫にまますでは、一貫によりますでは、一貫にまますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりますでは、一貫によりまますでは、まままでは、一貫によりますでは、ま
		ア 工業製品の目視検査に応用可能な低コスト画像システムの開発、太陽光利用型植物工場における無線・有線ネットステムの性能評価、近赤外分光技術による食品に混入した毛髪を探知する機器の開発などを着実に研究を進められ段階では植物工場関連技術について普及・活用場面がない。 イ サイレージ用トウモロコシの破砕処理、飼料用米を利用した日本短角種、青森シャモロックの飼育技術などが確立さ現場に情報提供された。 ウ 県産スギの建材への利用拡大のため、木造住宅の小屋組、床組に利用する横架材寸法を早見できる「青森県産ス・

ア成25年度の取銀状況) 平成25年度の取銀状況) 平成25年度の取銀状況) 平成25年度の前分が発電網的、平成26年度以降へ健禁する予定の研究が13課題実施されている。 平成25年度の前分が発電網的、平成25年度に繋ずる予定の研究が13課題実施されている。 平成25年度の前分が発電網的、平成25年度に繋ずる予定の研究が13課題実施されている。 平成25年度は前から研究を開始し、平成25年度に繋ずる予定の研究が13課題を施されている。 平成25年度は前から研究を開始し、平成25年度に繋ずる予定の研究が13課題を施されている。 平成25年度は前から研究を開始し、平成25年度に繋ずる予定の研究が13課題を施されている。 平成25年度は前から研究を開始し、平成25年度に繋ずる予定の研究が13課題を施されている。 平成25年度は前から研究を開始し、平成25年度に繋ずする予定の研究が13課題を施されている。 平成25年度は前から研究を開始し、平成25年度に繋ずする予定の研究が13課題を施されている。 平成24年度は前から研究を開発し、平成25年度に繋がする。 大きたも知り見や技術を活 というなが自然と呼吸を関係していている。 「第1 期 申 即 目標問題と ファスタ を対していましましましましましましましましましましましましましましましましましましま	第1 住民に対して提供するサービスその他	2の業務の質の向上に関する目標	
は、本県日本海でのスルメイカ海場形成を早期に予測する技術の開発やハタハタの漁獲量や漁獲組成等の予測手法の開かって変なれた。 「平成25年度の配数は状況」 「平成25年度の配数は状況」 「平成25年度の配数は状況」 「平成25年度の配数は状況」 「平成25年度の配数は状況」 「平成25年度の配数は状況」 「平成25年度の開始」、「平成25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は新り、「東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は新り、「東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は新り、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度の東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度は東京25年度により、「東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度の東京25年度により、東京25年度により、東京25年度により、東京25年度により、東京25年度により、東京25年度によりまり、東京25年度によりまり、東京25年度によりまりによりまりによりまりによりによりまりによりまりによりまりによりまりに	第1期中期目標	第1期中期計画	平成25年度の取組状況
平成25年度から研究を開始し、平成26年度以降へ継続する予定の研究が13種籍実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成26年度に終了する予定の研究が13種籍実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成26年度に終了する予定の研究が13種類実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成26年度に終了する予定の研究が13種類実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成26年度に終了する予定の研究が52練題実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成25年度に終了する予定の研究が52練題実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成25年度に終了する予定の研究が53練題実施されている。 平成26年度に終了する予定の研究が53練題実施されている。 平成26年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 平成26年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 平成26年度に終了する予定の研究が52練型実施されている。 平成26年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 平成26年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度に終了する予定の研究が53練型実施されている。 「中成25年度の実権 「加工を表現の自動工を表現を表現した。 「中成25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実権 「中級25年度の実施された。 「中級25年度の実施された。 「中級25年度の実施を表現したの開発を表現した。 「中級25年度の実施を対し、「おおり25」のプレデビューイベントの企画、本原因有の地域資源・ 要求が表し、「大き 10 3 5 10 3			ほか、本県日本海でのスルメイカ漁場形成を早期に予測する技術の開発やハタハタの漁獲量や漁獲組成等の予測手法の開発
(2) 農工一体となった試験・研究開発 工業、農林、水産及び食品の各部門が密 物に連接した経行が保持を経び付けたがれたは技術で開発し、次のよび取組を行うが表した。 (2) 農工一体となった試験・研究開発 本場の豊富な農林水産資源と地域で育ま れた強圧は対象を経び付けたがたな技術間 発のため、工業、農林、水産及び食品の各部門が密 発のため、工業、農林、水産及び食品の各部門が密 発のため、工業、農林、水産及び食品の各部門が密 発のため、工業、農林、水産及び食品の各部門が密 がおいの研究者が必要に応してブロジェクト テームを組織し、次のよび取組を行う。 農林水産資源を活用して健康や美容な とに寄与する食品や工業 材料等を開発する。 本場の特性を活かしたパイオ燃料生産の 事業化を図るための資源作物の栽培とエネルギー変換の検証を行う。 光農業などパイテ力技術を活用した。品質野菜の栽培技術を開発する。 、本場の特性を活かしたパイオ燃料生産の 事業化を図るための資源作物の栽培とエネルギー変換の検証を行う。 光農業などとパイテ力技術を活用した高品質野菜の栽培技術と品質保持技術を開発する。 米やりんご等の県産農産物を利用した新しい温度を開発する。 米やりんご等の県産農産物を利用した新しい温度を開発する。 米やりんご等の県産農産物を利用した新しい温度が開発している機能性成分の資源に物の教培とエネルギー変換の検証 イエオが経験を活用した原産木材加工品需要は技術を開発する。 工業技術を活用した効率的漁業生産技術の開発におる農作物等残渣の飼料化、タルでの化を経過を創造、エンスの機能性な分の資面を対の資油を対な関本とネルギー変換の検証 イエオが経験を活用したの場所を残るの自動に物の教培とエネルギー変換の検証 イエオが表に対した。 第28年 20 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日			平成25年度から研究を開始し、平成26年度以降へ継続する予定の研究が13課題実施されている。 平成25年度から研究を開始し、平成25年度1年間で終了する予定の研究が4課題実施されている。 平成24年度以前から研究を開始し、平成26年度以降へ継続する予定の研究が21課題実施されている。
工業、農林、水産及び食品の各部門が密 接に連携し、それぞれの知見や技術を活 (い)かしながら、生産事業者からの需要に弾 力的に対応した試験・研究開発に積極的に 取り組む。			
効果の解明などの成果を得られた。しかし、新規参入者が経営を成り立たせるためには、生産物の販売先を確保した上で、約162,000万円の初期投資が必要なことなど、生産物の需要把握、栽培品目の多様化、更なる低コスト化など、普及に向けた課題を印確にして継続することが必要と考えられた。 <u>県産農産物を利用した新しい酒類の開発</u> 年次 H21 H22 H23 H24 基本課題数	工業、農林、水産及び食品の各部門が密接に連携し、それぞれの知見や技術を活(い)かしながら、生産事業者からの需要に弾力的に対応した試験・研究開発に積極的に	本県の豊富な農林水産資源と地域で育まれた独自技術を結び付けた新たな技術開発のため、工業、農林、水産及び食品の各部門の研究者が必要に応じてプロジェクトチームを組織し、次のような取組を行う。農林水産資源を性を有する食品や工業材料等を開発する。本県の特性を活かしたバイオ燃料生産の事業化を図るための資源作物の栽培とエネルギー変換の検証を行う。光農業などハイテク技術を活用した高品質野菜の栽培技術と品質保持技術を開発する。米やりんご等の県産農産物を利用した新しい酒類を明発でよる農作物等残渣の飼料化と給与技術を確立する。変燥装置開発による農作物等残渣の飼料化と給与技術を確立する。湾曲集成技術等を活用した県産木材加工品等製造技術を開発する。工業技術を活用した効率的漁業生産技	中期計画の - に掲げた研究が計画とおりに実施された。

第1 住民に対して提供するサービスその他	の業務の質の向上に関する目標	
第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		乾燥装置開発による農作物残さの飼料化と給与技術の確立
(3)独創的·先駆的基盤研究 近い将来、幅広い需要が発生すると予想 される技術分野において、独創的かつ先駆 的な基盤研究に取り組む。	(3)独創的・先駆的基盤研究 生産事業者の生産や製造等の現場で、生 産性などに画期的な向上をもたらすナノテ クノロジーやバイオテクノロジーなどの独創 的かつ先駆的な基盤研究として、次のような 取組を行う。 工業製品に使用されている難分解性材 料に含まれる有害元素の分析等の技術に 関する研究を行う。 品質や耐病性など重要形質に関連する DNA情報の利用などによる育種の研究を 行う。 DNAマーカーなどを利用したオリジナル 品種保護のための識別技術を開発する。 主要病害虫の生物学的特性の解明によ る革新的防除技術を開発する。	研究課題数 12 13 14 13 52 16 うち終了課題 0 1 2 1

第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
	受精卵移植技術を活用した優良牛の生産技術を開発する。	### ### ############################
(4)地球環境の保全に配慮した持続可能な産業活動を念頭に置いた試験・研究開発県内各地域の豊富で多彩な資源を活用しながら、地球環境の保全に配慮した持続可能な産業活動を念頭に置いた試験・研究開発に取り組む。	(4)地球環境の保全に配慮した持続可能な産業活動を念頭に置いた試験・研究開発循環型社会の形成を意識し、地球環境の保全や環境公共の推進に配慮した持続可能な産業活動を展開するため、次のような取組を行う。環境負荷物質の除去、低減等の技術を開発する。農林畜産物生産における農薬、化学肥料の効果的な利用方法と低減技術を開発する。農産物の輸出入に係る病害虫防除技術等を開発する。森林の保護・管理や森林の有する多面的な機能の向上と保全に寄与する技術を開発する。水域環境等のモニタリングと、環境に配慮した漁場環境の保全・改善技術や漁業生産技術及び増養殖技術を開発する。	<u>□ ラ 5 歳 7 課題 3 2 3 11 1 </u>

第1期中期目標	の業務の員の向上に関する日標 第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期日標終了時の証価と検討結果
第1期中期目標	第1期中期計画 衛生的かつ合理的な加工流通システム 及び長期鮮度保持技術を開発する。 未利用となっているバイオマス資源の利 活用等に向けた、資源リサイクル技術や、廃 棄物低減技術を開発する。	第:期中期目標終了時の評価と検討結果 ことによる白菜・プロッコリー根こぶ病、メロンつる副病を耕種的に防除する方法、イチゴ栽培におけるアザミウマ防除に有効な天敵の特定、ナガイモ早植栽培における房蓄虫の発生経過の解明、りんこに多発した病害虫(モニリア病、炭疽病、リンゴコカクモンハマキ)の要因解明に防除法、各種病害虫の発生状況の情報提供、新たに開発された各種農業、生育調節剤などの施用効果等が生産現場に情報提供された。 カ家香排池物の効率的管理技術や地肥を有効活用した牧草の栽培技術開発に取り組み、牧車地における化学肥料と推肥の併用の有利性、畜音から非出される養尿を分離するためのメノコ清掃経費の試作、生草堆肥を施用したドウモロコシ連作圃場における窒素施肥基準、家畜費堆肥施用後の窒素分解特性の解明等が生産現場に情報提供された。 展作物の輸出人に係る病害虫防除技術等の開発・ 年次、日21 日22 日23 日24 平3 日2 中22 日23 日24 平3 日2 中24 平3 日2 日2 日2 日2 日2 日2 日2 中25 日2
		平成24年度以前か5研究を開始し、平成26年度以降へ継続する予定の研究が8課題実施されている。 平成24年度以前か5研究を開始し、平成25年度に終了する予定の研究が28課題実施されている。

笙1	住民に対して提供するサー	- ビスその他の) 学 務の質の向 l	- に関する日煙

	の業務の質の回上に関する目標	
第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		【第1期中期目標期間終了時の研究実施状況に対する評価】 地球環境の保全に配慮した持続可能な産業活動を念頭に置いた試験・研究開発は、77課題が計画どおり実施された。
(5)地球温暖化に対応した生産技術等の開発 農林水産業の生産活動や動植物の生態系に対する地球温暖化の影響が最小となるような生産技術及び生産方法の開発に取り組む。		中期計画の

** 4	ムローン・マャルナット	ᆙᆿᇃᇭᄱᇷᇭᄴᇕᇬ	NES の ム し 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
弗!	住民に対して提供するサ	ートスをの他の美術の) 曾(/) 回 Lに 図 9 る 日 標

オー 丘にに対して近所するう これての世		
		平成21~24年度の実績
第1期中期目標	第1期中期計画	平成25年度の取組状況
		第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		【平成21~24年度の実績】
生産事業者の所得向上と農林水産物の		中期計画の ~ に掲げた研究を以下のとおり実施した。
安定的生産を実現するため、優良な種苗や		年次 H21 H22 H23 H24 基へ課題数 実課題数
種畜の開発及び適正管理に取り組む。	高品質、安定生産、耐病性、耐冷性のほ	
	か、加工適性や貯蔵性等多様なニーズに	うち終了課題 1 1 4 9
	応じた農林産物の品種や種苗の開発・管理	農林産物の品種や種苗の開発・管理
	を行う。 優良種畜の作出·管理及び牧草·飼料作	
	物の優良品種を選定する。	W
	初の優良品種を選定する。 地域特産物となり得る増養殖に適した魚	
	介藻類の優良種苗の開発管理を行う。	「青系観179号」、平いもの発生が少ないナガイモの「あおもり短八」、大玉で高糖度のオウトウ「ジュノハート」、個性的なりんご「あお
	77,从从010区区里出口1000日在10170	1024」、「あおり25」、デルフィニウム「ピンクスピアー」、「なつぞらスピアー」、小ギク「レモンスマイル」が品種登録出願されたほか、
		国などに育成された本県の気象条件に向く品種の選定が実施された。
		優良種畜の作出・管理及び牧草・飼料作物優良品種の選定
		年次 H21 H22 H23 H24 基 「課題数 実課題数
		研究課題数 16 16 17 20 69 22
		うち終了課題 1 0 1 3
		第1花国の娘牛との交配成績の良い「優福栄」、肉質・肉量とも良好な「光茂」の作出、関係県との共同によるDNAマーカーを利用
		した種雄牛の評価方法の特許出願、チモシーの早生品種「ホライズン」、サイレージ用トウモロコシの早生品種「スノーデント108」、
		「パイオニア108日」、「ロイヤルデントTH680」、飼料用ライ麦「春香」の奨励品種指定などが実施された。 地域特産物となり得る増養殖に適した魚介藻類の優良種苗の開発管理
		本次 H21 H22 H23 H24 本次 H21 H22 H23 H24 正次 H21 H25 H25 H25 H25 正次 H21 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25 H25 H25 H25 H25 H25 正次 H25 H25
		研究課題数 2 2 3 2 9 3
		Notification
		早熟系マコンブ種苗の生産技術とその養殖技術の有効性の確認、ニジマスクローン魚の成熟を早め、効率的に採卵する方法の
		確認など、実用化に向けた研究が実施された。
		【平成25年度の取組状況】
		平成25年度の収益がが 平成25年度から研究を開始し、平成26年度以降へ継続する予定の研究が2課題実施されている。
		平成25年度から研究を開始し、平成25年度1年間で終了する予定の研究が1課題実施されている。
		平成24年度以前から研究を開始し、平成26年度以降へ継続する予定の研究が2課題実施されている。
		平成24年度以前から研究を開始し、平成25年度に終了する予定の研究が43課題実施されている。
		【第1期中期目標期間終了時の研究実施状況に対する評価】 - 傷息種基 種系の理解などでは、アポックを使用する。
		優良種苗・種畜の開発及び適正管理は、平成24年度までに60課題が計画どおり実施されている。 なお、次期エースとして期待の大きい「特A」の評価を得られる水稲の極良食味品種、長期貯蔵できるりんごの良食味・晩生品種
		なめ、大朔エースとして知行の人という行列の計画を行うれる小相の極度良外的性、反朔別風できるりがとの民食が、呪王的性 の開発は、継続が必要である。
【検討結果】		אין איסוטענדקייא איסוטענדקייא איסוטענדקייא איסוטענדקייא איסוטענדקייא
【代表引 和未】		

試験・研究開発の推進に掲げた6項目全ての課題が計画どおり実施されており、県民のニーズに的確に対応した試験・研究開発を継続させる必要がある。

なお、第1期中期目標では、各部門毎の試験・研究開発の推進方向が不明確で、試験・研究開発の県政課題への対応状況が見えにくいことや、6本の柱立てが試験・研究開発分野として重複していることから実施状況 のとりまとめが困難であった。また、試験・研究開発の推進と成果の普及・移転が別項目で整理されていたため、試験・研究開発と成果の普及・移転に関する業務の関連性が明確ではなかった。このため、第2期中期目標 では、試験・研究開発の推進方向を部門毎に示すほか、試験・研究開発の推進と成果の移転・普及に関する項目を一体化する。また、重要性や緊急性等に応じた研究の重点化、部門間・産学官との連携による効率的な 研究の推進、外部有識者等による適切な進行管理と評価など、研究開発の各段階における進め方を試験・研究の推進方向に関する項目にまとめて整理する必要がある。

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する日	
	148

第1 住民に対して提供するサービスその他	の業務の質の向上に関する目標	
第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
2 新しい産業活動及び優れた製品等の開発	R·事業化への支援	
豊かな農林水産物が産出され、また、食品加工、素材加工等に関する優れた技術が培われている本県において、県内の試験・研究開発に対する需要に的確に対応することによって、農林水産資源や独自技術を活用した新しい産業活動について、また、付加価値の高い優れた製品等の開発及び事業化に向け、生産事業者の行う取組を積極的に支援する。	本県の豊かな農林水産資源やこれまで地域で育まれた食品加工、素材加工などに関する独自技術を活用して、生産事業者が取り組む新しい産業活動や付加価値の高い優れた製品等の開発・事業化を支援することとし、中期計画期間中の製品化・実用化の件数は80件を目標とする。また、センター	製品化·実用化実績
(1)共同研究 生産事業者、業界団体、大学、他の試験研究機関等と連携し、それぞれが持つ技術 とノウハウをかした共同研究に積極的に取り 組む。		「平成21~24年度の実績」 4か年の共同研究数は延べ102課題、県重点事業は延べ186課題が実施された。 大学等との連携・協力を強化するため、弘前大学、岩手大学、八戸工業大学、県立保健大学、(独)海洋開発研究機構むつ研究所と連携協定が締結されたほか、岩手大学と「東日本大震災に係る復興研究に関する覚書」が締結された。 岩手大学大学院連合農学研究科、県立保健大学の客員教員等に研究員が任用された。 植物工場関連研究は、H22~H23年度の2年間、部門を超えた「植物工場プロジェクトチーム」を農林総合研究所に設置された。植物工場関連研究は、H24年度以降も継続するため、H24年度、農林総合研究所に施設園芸部が設置された。 輸出りんごの褐変障害対策、ホタテガイの高水温による大量へい死、高温年における県産米品質の地域格差調査、海水被害を受けた水田の塩分除去、海水被害を受けたイチゴ圃場とイチゴ苗の被害対策試験など、年度当初に想定していない試験・研究課題が適切に実施され、試験結果が生産現場に情報提供された。 【平成25年度の取組状況】 生産事業者等からの要請に基づく研究のうち、対応可能なものは、実施されている。 県政課題に対応する研究については、県と連携を図りながら重点的に取り組まれている。 県政課題に対応する研究については、県と連携を図りながら重点的に取り組まれている。 署急的な要請等にも対応できるよう弾力的に研究テーマが設定されている。 【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 4大学1研究所と連携協定締結、連携した大学の客員教員任用など、大学等と共同研究を進める上で必要な連携・協力関係の構築が適切に進められたほか、外部資金や緊急な対応を求められた研究課題等には、役員特別枠研究で年度途中からでも速やかに実施できる制度やプロジェクトチームを設置する制度が創設されるなど適切に対応できるような準備づくりが実施された。 共同研究は、新たなノウハウ、技術を取り入れた高度な研究など成果が見られることから、継続させる必要がある。

笙1	住民に対して提供するサー	- ビスその他の) 学 務の質の向 l	- に関する日煙

第1 住民に対して提供するサービスでの他		平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況
第1期中期目標 	第1期中期計画 	第1期中期目標終了時の評価と検討結果
(2)受託研究 生産事業者、他の試験研究機関等からの研究委託に適切に対応する。	については、生産事業者への訪問活動、広報誌・ホームページ等でのPRにより積極的に導入を図る。 国や他の試験研究機関等からの受託研究については、本県における有用性のほか、課題の社会的ニーズや全国的な視野	【平成21~24年度の実績】 産技センターホームページへの掲載、センターパンフレットの提供、企業・生産事業者訪問調査委員会による延べ264企業の訪問などにより、生産事業者から4か年合計75課題(132,774千円)の研究が受託された。 生産事業者等からの受託研究数
(3)依頼試験·分析·調査 生産事業者から依頼された試験、分析及 び調査に適切に対応する。	(3)依頼試験・分析・調査 生産事業者から依頼された試験、分析及 び調査については次のように対応することと し、中期計画期間中の実施件数は13,200 件を目標とする。 依頼試験・依頼分析については、生産事 業者への巡回活動や広報誌・ホームページ 等による広報活動の強化により一層の利用 拡大を図る。 電子メールなどによる利用手続の簡素 化、試験・分析の時間外実施、利用料金の 後納制度等、利便性の向上を図る。	対する 4か年の達成率は121%であった。 依頼試験·分析·調査件数 年次 H 2 1 H 2 2 H 2 3 H 2 4 合計

笙1	住民に対して提供するサー	- ビスその他の) 学 務の質の向 l	- に関する日煙

第1 住民に対して提供するサービスその他	1の業務の質の回上に関する目標	
第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
	生産事業者のニーズに対応した試験・分析メニューの多様化を図る。 生産事業者の製品・生産物の評価等に対応するため、試験・分析に使用する設備・機器について一定の水準を維持するとともに、従事する職員の質質向上により試験・分析結果の信頼性向上に努める。家畜の飼料分析や草地・飼料畑等の土壌分析、木材の強度・乾燥試験等は、研究業務との関連や重要性を考慮した上で行う。	利便性の向上 分析・調査依頼は、申請書等をホームページに掲載し、電話、FAX、電子メールでの事前受付、サンプルの郵送対応など遠隔 地からの依頼にも対応できるよう利便性が向上された。 試験・分析メニューの多様化 新試験分析メニューとして、機械使用は全自動元素分析装置などの17項目、依頼試験はマイクロフォーマスX線CT試験などの 20項目が追加された。 試験・分析結果の信頼性向上 試験・分析に使用する機器については一定の水準を維持するための検定・校正が適宜実施された。また、分析業務に従事する 職員の分析技術の維持・向上を図るため、国や民間の研究機関、大学などが主催する各種分析技術研修会、講習会を受講させた。 農林分野の依頼試験等 家畜に給与する飼料の成分分析や、米の食味及び食味関連成分の分析、木材の強度・乾燥試験などが4か年合計で567件実施された。 農林分野の依頼試験件数 「年次 日21 日22 日23 日24 合計 件数 187 100 160 120 567 [平成25年度の取組状況] 生産事業者等から依頼される試験、分析、調査は、継続してPR、利便性の向上に努めながら、実施されている。 [第1期中期目標終了時の評価と検討結果] 依頼試験・分析・調査は、生産事業者等現場からのニーズに応えるため必要とされており、継続させる必要がある。
生産・製造現場に出向いての技術指導、普及指導機関との連携による技術指導等に取り組む。	うこととし、中期計画期間中の実施件数は1	 魂カボチャ」の加工品、メロン酢、アピオスとブルーベリーを混合した飲料の開発や、ウスメバル、サバの船上活締め、養殖アカガイの成分特性の季節変化などの試験、シラウオ加工技術開発などが実施され、農林部門では、研究要望調査を基にした相談活動等から、4か年で12課題の試験が実施された。 技術相談・技術指導件数

第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		医療福祉、自然環境、植物工場など今後の期待分野では、産業技術センター職員に限らず、国、企業、大学等の専門家を講師にした研修会が開催された。 電子メール等による技術相談にも随時対応された。 「青い森の良品発掘コンペディション」により、市場性が期待できる賞品が表彰され、商品の改良や販売促進など総合的な支援が行なわれた。
		【平成25年度の取組状況】 技術相談・指導は実施件数2,500件を目標として継続されるほか、国や県と連携のもと、「6次産業化サポートセンター」の設置による農林漁業者等の6次産業化の取組が総合的に支援されている。 「青い森の良品発掘コンペティション」の継続による受賞者のフォローアップが実施される予定である。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 技術相談・指導件数は、6次産業化サポートセンターを開設して、センター以外の有識者を活用した産業支援体制の構築や申込手続の簡素化など利便性の向上により、当初設定した目標を大幅に超えて実施した。 技術相談・指導は、生産事業者の動向を把握する上での重要な手段であり、これまでの活動実績を踏まえ、関係機関・団体と連携を図りながら、継続させる必要がある。
利用希望者の求めに応じた貸付けを行う 等、設備・機器の利用の拡大を図る。 用の拡大をとし、中期 3,500件	(5)設備・機器の利用 センターが保有する設備・機器については、できる限り生産事業者への積極的な利用の拡大を図るため、次のように対応することとし、中期計画期間中の利用件数は3,500件を目標とする。 試験・研究開発や技術支援のために必	【平成21~24年度の実績】 浸漬複合腐食試験機、比表面積細孔分布測定装置、りんご果実分析機器や数値制御木材加工機、自走式水中TVカメラ、ドラムドライヤなど、4か年合計3,377件利用された。 試験・研究開発や技術支援のために必要な設備・機器は、震災復旧を含めて4か年で187機器の更新を計画的に行い、ホームページ、企業訪問、メルマガ、各イベント、成果発表会や技術相談等において、対応できる研究所、機器等が紹介された。 電話、FAX、電子メール等での事前受付、料金の後納振込等、利用しやすい環境が整えられた。 設備・機器の利用状況
	要な設備・機器については、精度を維持するため計画的に整備するとともに、利用の拡大を図るため積極的なPRを行う。電子メール等による利用手続の簡素化、センター外貸出し、利用料金の後納制度等、生産事業者の利便性の向上を図る。	年次 H21 H22 H23 H24 合計
		【平成25年度の取組状況】 センターが保有する設備・機器は、引き続き、できる限り生産事業者への積極的な利用の拡大を図り、利用件数700件を目標に取り組まれている。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 計画的な整備、利用拡大を図るための各種PR、利便性の向上などにより、センターが保有する特殊な設備・機器が、目標件数 を超えて県内生産事業者に利用されている。 設備・機器の利用は、生産事業者等現場からのニーズが高く、企業等の生産活動の側面支援にもなっており、今後もサービス の提供が求められることから、継続させる必要がある。
(6)関係団体・産業界との情報交換 関係団体や産業界との交流を通じた情報 交換に取り組む。	(6)関係団体・産業界との情報交換 生産事業者、行政機関、関係団体、産業 界が参加する研究会や講習会などを通じて 研究成果や新技術などの情報提供を行うほ か、専門知識を活かした助言等を行うととも に関係団体・産業界との情報交換を行う。	

第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
	(7)あおもり農商工連携支援基金の活用 県内中小企業者と農林漁業者とが有機的 に連携し、互いの有する/ウ・技術発育 活用することで、両者の有する強みを発揮 した製品開発に要する経費等に助成し、付加価値の高い優れた製品等の事業化を促 進する。	生産事業者、関係機関等が開催する研究会等への職員派遣数

平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果

3 試験・研究開発成果の移転・普及

試験・研究開発の成果は、生産事業者に 活用され、利益をもたらしてこそ真の成果と なることから、試験・研究開発の成果の移転 や普及に重点的に取り組み、試験・研究開 発の成果の迅速な利活用を図るほか、広報 広聴活動の効果的な展開やその権利化等 を推進する。

第1期中期目標

特に、農林水産分野においては、普及指 導機関との連携を維持し、迅速で効果的な 普及を図る。

(1)成果の移転・普及の促進

試験・研究開発の成果を関係者に情報提 (1)成果の移転・普及の促進 供するほか、行政機関、関係団体等との連 携によりその成果を検証し、必要に応じて改るため、研究報告書の作成、成果発表会・ 良を行う等のフォローアップを行う。

試験・研究開発により得られた成果や技 術の迅速な移転・普及を図るため、ホーム ページ等各種広報媒体の活用や生産事業 |者への直接指導、技術講習会等を通じて積|ムページ等で随時提供された。 極的な情報発信を行う。また、試験・研究開 を推進する.

第1期中期計画

特に、農林水産分野における成果の普及 や技術指導については、各地域の普及指 導機関と連携して迅速かつ効果的に進め

試験・研究開発の成果を迅速に普及させ 技術セミナー及び講習会等の開催、巡回訪 問、各種広報媒体による情報提供を積極的 に行う。

農林水産分野では、試験・研究開発から 得られた成果を生産現場で活用しやすい普 及技術情報としてとりまとめ、関係者に提供 関、関係団体等の意見を踏まえて検討す

また、現場に普及された技術の有効性や 利活用の状況を把握し、実用性向上のため の技術改良等のフォローアップを行う。 中期計画期間中に普及させる研究成果や 情報提供等は310件を目標とする。

【平成21~24年度の実績】

試験・研究開発の成果を迅速に普及させるため、試験成績概要集、事業報告書、業務年報等を延べ100種類約49,000冊の冊 子、メルマガ、広報誌を発行したほか、水稲生育状況、陸奥湾水温情報、ホタテガイ採苗情報等の最新情報がインターネットホー

センターが主催する研修会等は、4か年で319回開催された。また、平成21年度センター成果発表会、平成22年度センター |発の成果の権利化に努め、その保護・活用 ||フェア、平成23年度、平成24年度センターフォーラムなど、センター全部門が一堂に会して開発技術、開発製品等をPRする機会 が新たに設けられた。

研修会等開催数

年次	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	合計
開催回数	62	89	85	83	319

企業、関係機関等の巡回訪問により、製造業のニーズ把握が行われたほか、農林水産業については、普及指導機関等との連 携を図りながら生産現場指導が進められた。

マスコミ等を活用した情報提供が積極的に行なわれた。

マスコミ等への情報提供数

年次	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	合計
新聞	80	97	66	96	339
TV・ラジオ	68	84	104	71	327

農林部門・食品加工部門の研究成果は、県と連携して「普及する技術・指導参考資料」、「農薬関係資料」としてまとめ、普及指 する。取りまとめに当たっては、普及指導機「導機関」市町村、農協等に4か年で332件情報提供され、目標数の達成が見込まれる。また、開発した技術については、研修会、 発表会等、生産事業者と接する機会でのアンケート、研究要望調査等により改善点等の把握が行われた。

普及させる研究成果や情報等のとりまとめ数(農林水産分野)

年次	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	合計
実績(件)	77	83	83	89	332
目標(件)	62	62	62	62	248
達成率(%)	124	134	134	144	134

【平成25年度の取組状況】

引き続き、研究報告書の作成、成果発表会・技術セミナー及び講習会等の開催、巡回訪問、各種広報媒体による情報提供が 行なわれている。

引き続き、農林水産分野では、成果を生産現場で活用しやすい普及技術情報としてとりまとめる予定である。

引き続き、現場に普及された技術の有効性や利活用の状況を把握し、実用性向上のための技術改良等のフォローアップが行 われている。

【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】

試験研究成果を迅速に普及させるための情報提供手段として、試験成績概要集、事業報告書、業務年報等報告書の作成、メ ルマガ、広報誌の発行、各種調査データの提供だけでなく、マスコミを積極的に活用した広報活動、年間60~90回に及ぶ研修 会、センター全体催事の開催、委員会を設置しての生産事業者訪問、期間限定のPR館設置など、多様な手法による積極的な情 報発信がみられてきている。

また、農林水産分野における研究成果については、試験成績や普及技術情報作成に関する検討会において、普及指導機関、 |関係団体等の意見を反映させながら、分かりやすい情報の作成に留意しており、毎年度の新しい技術としての「普及する技術・指 導参考資料」、「農薬関係資料」などの情報数は、目標が達成されている。

第2期においては、出口を見据えた試験・研究開発と成果の移転・普及の促進を、一体的に継続させる必要がある。

笙 1	住民に対して提供するサ-	ビスその他の業務の質の向上に関する	日煙
515 1	けににかしてなけるり		

第1 住民に対して提供するリーとスをの他	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
(2)調査データの提供 農作物の生育調査、漁海況調査等の データ等を指導機関、関係団体及び生産 事業者が随時活用できるよう、適切に提供 する。	(2)調査データ等の提供 センターが試験・研究開発、調査により把握したデータのうち公表できるものについては、指導機関、関係団体及び生産事業者等が随時活用できるよう速やかにホームページや広報紙等で提供する。	【平成21~24年度の実績】 試験・研究開発、調査により把握した水稲、りんご、ながいもなどの生育情報、家畜や飼料作物などの農業生産指導情報、ウオダス、陸奥湾海況、貝毒発生、ホタテガイ、ヤリイカなどの漁海況情報などは、センターのホームページ、広報紙、県の農業情報サービスネットワーク等で随時情報発信された。 県内中心に123社の企業を紹介する情報データベースが構築され、企業の了解を得てインターネットで情報提供された。
		【平成25年度の取組状況】 センターが試験・研究開発、調査により把握したデータのうち公表できるものについては速やかにホームページ等で公表されている。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 生産事業者等が産業活動を行う上で必要とするセンターの調査結果等については、ホームページや県の農業情報サービスネットワークで情報発信するなど適切に実施されている。調査結果、研究成果等の多様な手法による情報発信は、研究成果のみならず、産技センターの認知度向上や新たなニーズの掘り起こし等を図っていくためにも、継続させる必要がある。
(3)研修会の実施及び職員の派遣 生産事業者、技術指導者等を対象とした 研修会、研究発表会、技術展示等を行うとと もに、産業界、教育機関、行政機関等から の要請に応じ、高度な専門知識を有する職 員を派遣する。	示等において、研究情報を分かりやすく発	「平成21~24年度の実績 センターが主催する研修会等は、4か年で319回開催された。研修会等は、パソコン等を用いて分かりやすく行われた。 研修会等開催数

笙1	住民に対して提供するサー	- ビスその他の業務の質の向上に	関する日煙
- 10	正氏に対して症状するリー	「しへしい心の表がの貝の凹上に	

第1 住民に対して提供するサービスでの他 「	一	平成21~24年度の実績
		1 1 1 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2
第1期中期目標	第1期中期計画	平成25年度の取組状況
		第1期中期目標終了時の評価と検討結果
(4)取組状況等の情報発信	(4)取組状況等の情報発信	[平成21~24年度の実績]
ホームページ、各種刊行物等の広報媒体		- ボームページや広報誌で研究成果、研究課題等が紹介されたほか、ホームページコンテンツの充実が図られ、研究成果、調
を活用して、試験・研究開発の取組状況や		査データ、研究機器、育成品種などの情報が提供された。
その成果、最新の技術等に関する情報を積		重クーク、切え機器、自成品程などの自私が延戻された。 他の機関が主催する展示会等に、平成21年度は延べ57回、平成22年度は26回、平成23年度は54回、平成24年度は90回と積
極的に発信する。		他の機関が土催する展が云寺に、千成21年度は遅べ57回、千成22年度は20回、千成23年度は34回、千成23年度は30回と横 極的に出展された。特に平成23年度は、経済産業省「1日中小企業庁inあおもり」で、プロテオグリカン関連商品、植物ウイルス検
型的に光洁する。		
		査キット、燃料電池の模型が展示されたほか、県主催の「あおもりICTクラウドフェスタ」に高齢者用緊急通報システムが展示、デモ
		ンストレーションされた。
	する展示会などに参加して研究成果の広	国、県、市町村及び生産団体等が開催する展示会等への参加
	報・普及を行う。	<u>年次 </u>
	研究施設を利用して行うイベントや展示会	展示会参加件数 57 26 54 90 227
	等を開催し、試験研究開発の取組状況や	平成22年度は講師派遣も含む。
	開発した加工品等を紹介するなど、広く県	│ 公開デー・参観デーが研究所単位で開催され、毎年2万人近くの生産事業者、消費者等に情報発信された。また、公開デー・│
	民に対しても情報発信する。	参観デー以外の視察・見学には、平成23年度に約6,000人、平成24年度に約3,500人の視察・見学者があった。
		│ 平成23年度には青森市新町にPR館「アレッラ」を設置し、年間を通じた支援商品の展示販売が行なわれたほか、JR上野駅を │
		含めて6回の出張展示、アレッラにおける33回の研究所によるイベントが実施された。また、支援商品の総合カタログとして「あおも
		リのこだわり良品商店街」が発行された。平成24年度には「青森県プロテオグリカンブランド推進協議会(事務局:弘前地域研)
		による「アレッラPG」がさく6野百貨店青森店に開設され、プロテオグリカン関連商品のPR、販売が行なわれた。
		ICOS V V V V C I D C V C V C I D C V C I D C V C V C I D C V C V C I D C V C V C V C V C V C V C V C V C V C
		【平成25年度の取組状況】
		引き続き、試験研究に関する公開可能な情報は、ホームページ等各種刊行物を通じて積極的に発信されている。
		引き続き、関係団体等が開催する展示会等への参加が予定されている。
		引き続き、経済情報誌への連載寄稿、プロモーションビデオ等によるセンター取組状況が発信されている。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】
		┃ 研究成果、研究課題、調査データ、研究機器、育成品種などの各種情報の掲載によるホームページの充実、他機関の主催に ┃
		よる展示会等への積極的な出展、センターフェアなどの研究成果を広く紹介する行事の開催、特に平成23年度に青森市新町に
		1年限定PR館「アレッラ」を設置するなど、情報発信に向けた取組は着実に実施されている。
		法人化以前から行っている研究所単位の公開デー・参観デーには、毎年2万人近くの生産事業者、消費者等が訪れ、公開
		デー・参観デー以外にも、毎年数千人の視察・見学者が訪れるなど、県民は、産業技術センターに対して大きな期待を寄せてい
		3.
		**。 調査結果、研究成果等の多様な手法による情報発信は、研究成果のみならず、産技センターの認知度向上や新たなニーズの
		掘り起こし等を図っていくためにも、継続させる必要がある。
		カムグにしてでは、たいいにも、形形に にも必要がある。

	- ビスその他の業務の質の向上に関する目標!

第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
て重要な要素となっている知的財産につい	の権利化を推進することにより、質の高い知的財産を創造する。 取得した知的財産については、インターネット、その他の手段や多様な機会を通じて生産事業者等へ積極的にPRし、使用許諾を行う等により活用を推進する。 保有する知的財産については、必要性を定期的に検証した上で、権利の維持、譲渡する知的は素にした上で、権利の維持、譲収集に努める等適正に管理する。中期計画期間中に出願する知的財産件数は100件を目標とする。	度には研究者が自ら特許明細書を書けるレベルまでスキルアップするための特許セミナーが2か年合計で8回開催された。 県知財支援センターホームページの特許情報、県が作成した「青森県開放特許シーズ集」にセンターの開放特許が掲載され、活用に向けたPRを行なわれた。 開発品種については、参観デーでの試食・試験販売のほか、雑誌、ラジオ、イベント等でPRされた。特にりんご品種「春明21」は、シンガポールで開催された「輸出オリエンテーションの会」でもPRされ、好評価を得た。 平成24年度時点での特許実施契約数は26件であった。また、県知的財産支援センターとの連携により、特許の不正使用等の情報収集が行われた。 知的財産権の維持、譲渡、放棄については、職務発明等審査会の開催により検討された。平成24年度時点で維持している出願中の特許は72件、意匠は1件、権利化した特許は41件、意匠は7件である。

		平成21~24年度の実績
第1期中期目標	第1期中期計画	平成25年度の収組状況
为「知中别口际	为「热中热」I 凹	第1期中期目標終了時の評価と検討結果
業務運営		AND THE CONTRACT OF THE CONTRA
社会的・経済的動向等を考慮した自主的	試験・研究開発の推進に当たっては、限ら	【正成21~24年度の宝績】
	れた研究資源の中で効率的に成果を上げ	
	るため、社会的・経済的な動向を十分に分	プ」、平成30年度までの「青森県産業技術センター研究所目標・ロードマップ」がまとめられ、試験・研究開発の目的、到達点か
		確にされた。
	確にし、コストパフォーマンスを高めるため	理事長、理事、企画経営監等で構成する研究推進会議、外部有識者による研究諮問会議を設置し、県交付金で実施する研究
は目標を設定し、コストパフォーマンスに留	に選択と集中に努める。	究課題について、毎年度、個別に内部評価を行い、研究実施の要否を判断する仕組み、新規課題、終了課題を外部評価する
意しつつ、業務に取り組む。	効率的かつ効果的な業務運営を行うた	組みが構築され、限られた研究資源の効率的な利活用が図られた。
	- ,	│ 県産業の振興と部門間の連携をテーマに、全研究員を対象にしたワークショップを平成22、23年にそれぞれ4回に分けて開 、・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
り、業務の見直しに適切に取り組む。	する。	された。 研究性性 社会性 内へ衛生性性 庁却など たいり の深巻に研究的 研究号の発見をご映るせるため 名理恵を呑む
	また、本部及び各研究所をオンラインで結び、名式整研究機関や部署関係なける様	研究推進、人材育成、安全衛生推進、広報など、センターの運営に研究所、研究員の意見を反映させるため、各理事を委員 長に、研究員等で構成する部門横断的な各種委員会が設置された。
	び、各試験研究機関や部署間における情 報の共有化とペーパーレス化を進める。	天に、 (析九貝寺 C) 情成 9 8 部 1 1候
	我の共有化とペーパーレス化を進める。	一十次24年反には、電気に外望/周、行油ガスなどの/万貫重を毎月自注()、乗物で健康に文障ない配面で、対前年反比約0700 エネが実現された。
		エンター独自のネットワークシステムを構築し、行事予定、掲示板、共有フォルダなどによる情報の共有化、財務会計、庶務
		ステムにより、ペーパーレス化が図られた。
		【平成25年度の取組状況】
		引き続き、限られた研究資源の中で効率的に成果を上げるため、社会的・経済的な動向の十分な分析、選択と集中が行わ
		ている。 - 315 はたっかたから、- 34 円がりがあるという。 27 円が 27 - 5 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1
		引き続き、効率的かつ効果的な業務運営を行うため、適切な業務の見直しを行うとともに省エネルギー対策が行われている
		引き続き、ネットワークシステムを活用し、活発な情報交換を行う等、情報の共有化が実施されている。 【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】
		1年 期中期日伝終」 中の計画と快ぎ点示! 理事長、理事、企画経営監等で構成する研究推進会議、外部有識者による研究諮問会議の設置により、研究課題の内部評
		や外部評価を実施する仕組の構築、平成30年度までの研究所目標・ロードマップ、中期計画5か年の行程表整理による目標
		施プランの明確化など、研究を効率的に行う仕組みの構築が図られ、適切に運営されている。
		センターの運営に研究所、研究員の意見を反映させるための各理事、研究員等で構成する部門横断的な各種委員会、ネッ
		ワークシステムによる情報の共有化、財務会計、庶務システムによるペーパーレス化、光熱費の消費量管理による省エネの実
		など効率的な業務運営が実施されている。
		研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の質
! 組織運営		研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の質
· 組織運営 (1)企画経営機能の発揮	(1)企画経営機能の発揮	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の質
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企	理事長は、理事会を中心に各理事と一体	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の負向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みを	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の負力上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図たほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、 意思決定の迅速化と業務の効率化	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の負力上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図をほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の負向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 [平成21~24年度の実績] 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図をほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。 組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の質向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図をほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、予掲示板等により職員全員に共有された。組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチ
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を設置し、企画調整機能を強化する。	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の質向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図たほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。 組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチムの改編による施設園芸部の設置が行われた。八戸地域研究所のエレクトロニクス部が機械システム部に統合された。
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を設置し、企画調整機能を強化する。 組織体制については、社会経済情勢の変	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の負向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図たほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチムの改編による施設園芸部の設置が行われた。八戸地域研究所のエレクトロニクス部が機械システム部に統合された。経済産業省の補助事業で整備した植物工場研究拠点における効率的研究推進、文部科学省のプロテオグリカンを活用し
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人 重営を図る。	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を設置し、企画調整機能を強化する。 組織体制については、社会経済情勢の変化や生産事業者のニーズ等に対応するた	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の自由といました。とから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を関わます。各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチムの改編による施設園芸部の設置が行われた。八戸地域研究所のエレクトロニクス部が機械システム部に統合された。
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人 重営を図る。	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を設置し、企画調整機能を強化する。組織体制については、社会経済情勢の変化や生産事業者のニーズ等に対応するため、弾力的に見直しを行う。	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の自力上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を関たほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチムの改編による施設園芸部の設置が行われた。八戸地域研究所のエレクトロニクス部が機械システム部に統合された。経済産業省の補助事業で整備した植物工場研究拠点における効率的研究推進、文部科学省のプロテオグリカンを活用し業クラスター創生の補助事業の効率的運営のために、それぞれプロジェクトチームが設置された。
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人 重営を図る。	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を設置し、企画調整機能を強化する。 組織体制については、社会経済情勢の変化や生産事業者のニーズ等に対応するた	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の自由上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図をほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、予掲示板等により職員全員に共有された。組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチムの改編による施設園芸部の設置が行われた。八戸地域研究所のエレクトロニクス部が機械システム部に統合された。経済産業省の補助事業で整備した植物工場研究拠点における効率的研究推進、文部科学省のプロテオグリカンを活用し、業クラスター創生の補助事業の効率的運営のために、それぞれプロジェクトチームが設置された。
(1)企画経営機能の発揮 理事長の指示のもと、理事会を中心に企 回経営機能を発揮した、円滑で健全な法人 重営を図る。	理事長は、理事会を中心に各理事と一体となってリーダーシップを発揮する仕組みをつくり、意思決定の迅速化と業務の効率化を図る。センターの自主的な経営判断に基づく事業運営を図るため、企画経営部門を設置し、企画調整機能を強化する。組織体制については、社会経済情勢の変化や生産事業者のニーズ等に対応するため、弾力的に見直しを行う。また、必要に応じて分野横断的なプロジェ	研究ロードマップ、中期計画行程表の整理、試験・研究課題を評価するシステムは、研究の目的、意義を明確にし、研究の向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。 【平成21~24年度の実績】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を「たほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般がコントロールされた。理事会等の各種会議による判断は、子掲示板等により職員全員に共有された。組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループにより、組織の統廃合等の検討体制が整備された。農林総合研究所においては、花き部の移転、水稲栽培部と転作作物部を統合した作物部の設置、植物工場プロジェクトチムの改編による施設園芸部の設置が行われた。八戸地域研究所のエレクトロニクス部が機械システム部に統合された。経済産業省の補助事業で整備した植物工場研究拠点における効率的研究推進、文部科学省のプロテオグリカンを活用し業クラスター創生の補助事業の効率的運営のために、それぞれプロジェクトチームが設置された。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標

第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 本部企画経営室にセンターの企画・調整機能を一元化し、理事会、所長会議、企画経営監会議でセンター経営の調整を図ったほか、各種委員会の事務局を担うことにより、センター運営全般をコントロールした。理事会等の各種会議による判断は、電子掲示板等により職員全員が共有した。 組織の弾力的見直しを行うため、県と連携したワーキンググループを設置し、組織の統廃合等の検討体制を整備したほか、植物工場研究の実施、プロテオグリカンによる産業クラスター創生事業の効率的運営のためにプロジェクトチームを設置するなど、課題に合わせた柔軟な組織体制で業務を進めた。 これらの取組は、研究の迅速化や質の向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。
	(2)各試験研究部門による一体性の確保工業、農林、水産及び食品の各研究部門の一体性を図り、研究予算の効果的・重点的な配分、重点プロジェクトへの研究員の集中配置等、予算・人材・組織等の効率的運営を図る。 試験研究、分析及び設計に関する研究資	【平成21~24年度の実績】 部門横断的な研究等に重点的に予算配分するため、役員特別枠研究が設定された。公募で提案された課題を役員が審査する方法で実施課題が決定され、研究の進行管理は県交付金による研究課題と同じ方法で実施された。センター内のネットワークシステムに各研究所毎の研究計画書が公開され、研究資料の共有化が図られた。各研究所が保有設備・機器がリストアップされ、ネットワークシステムを活用した共同利用体制が整備された。平成24年度の設備・機器の共同利用は6機種で10件あった。
	料の共有化や部門を越えた設備・機器の共 同利用を一層推進する。	【平成25年度の取組状況】 引き続き、工業、農林、水産及び食品の各研究部門の一体性を図り、研究予算の効果的・重点的な配分、重点的な事業への集中的な取組等、予算・人材・組織等の効率的運営が行われている。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 部門横断的な研究等を重視する役員特別枠研究の設定、部門横断のプロジェクトチーム、設備・機器の共同利用など、各部門の一体化が図られている。これらの取組は、研究の迅速化や質の向上にもつながっていることから、継続させる必要がある。
3 職員の能力向上		
	(1)職員の能力開発 試験・研究開発や研修等を通じた職員の 能力開発に努めるとともに、業務に必要な 資格や学位取得等の支援を行う。 学会、各種研修会等への参加、国、県、 大学、関係団体・民間企業等への派遣や交 流等を通じて職員の資質向上を図る。	【平成21~24年度の実績 危険物取扱主任、第一種衞生管理者、家畜人工授精師、食品衞生管理者、フグ取扱主任者など、生産事業者からの要望に的確に応じられるよう、業務に必要な資格の取得が行われた。 研究員の資質向上のため、大学院派遣制度の設置により8名が派遣され、4名が博士号を取得した。各種学会の参加・発表は、平成21年度が参加101名、発表70名、論文投稿47名、平成22年度は参加115名、発表73名、うち国際発表2名、論文投稿18名、平成23年度は参加95名、発表73名、論文投稿30名、平成24年度は参加113名、発表89名、論文投稿36名であった。

2000年2	業務運営	の改善及	7 於加索化	に関する	日煙
20 4	*****		()* X / 1 * * 17 :	コヒほりん	

第1期中期目標 第1期中期計画 平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果 (2)適正な人事評価 職員の勤労意欲の向上や自己研さんの 促進を図るため、適正な人事評価を行う。 (2)適びな人事評価を行い、その結果を 職員の処遇や人事配置に適正に反映させ (1)収む25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果 (1)収む25年度の実績 センター独自の人事評価制度が構築され、平成24年度から実施された。 職員の表彰規程を設定し、職員表彰が実施された。 (1)収む25年度の取組状況	
職員の勤労意欲の向上や自己研さんの 公正かつ透明性のある人事評価制度を構 センター独自の人事評価制度が構築され、平成24年度から実施された。 促進を図るため、適正な人事評価を行う。	
る。	研さんの促進、業務
労意欲の向上や自己研さんの促進、業務 遂行能力の向上が図られるように配慮す る。 「第1期中期目標終了時の評価と検討結果」 適正な人事評価に関する取組は適切に実施されており、継続させる必要がある。	
4 試験・研究開発の成果の実用化促進のための体制の構築	
生産事業者からの需要を把握するとも に、試験・研究開発の成果の実用化を促進する体制を構築する。 (1) 試験・研究開発の成果の実用化を促進する体制を構築する。 (2) 試験・研究開発の必要望を収集するきともに、技術相談・技術指導、企業の巡回訪問等の機会を通じて、生産事業者・業界団体等からの需要を在把握する。 (2) 試験・研究開発テーマの設定と評価は、 一定期間経過後に研究推進会議による内部事前評価、その後、外部有識者等をでいまれた。新規課題については、研究推進会議による内部事前評価、その後、外部有識者等をでいまれた。新規課題については、研究推進会議によるアは、生産事業者との連絡を密にした指導とフ助向、技術的課題解決の見通し、技術の受け血となる生産事業者、地域に与える経済効果、事業化に当たっての資金面について、一定期間経過後に研究推進会議によるフォローアップを行うシステムが整えられた。成果の普及・活用については、工業部門では商品化を希望する生産事業者との連絡を密にした指導とフトが作いまた。 「一般を発展して、一定期間経過後に研究推進会議によるフォローアップを行うシステムが整えられた。 「成果の普及・活用については、工業部門では商品化を希望する生産事業者との連絡を密にした指導とフトッの関係、事業を必要をでいて、一定期間経過後に研究推進会議によるフォローアップを行うシステムが整えられた。 「成果の普及・活用については、工業部門では商品化を希望する生産事業者との連絡を密にした指導とフトッの関係、事業の関係者との検討が行われた。 「一般を記述を発表して関係者との検討が行われた。 「大きの関係を通して関係者との検討が行われた。 「大きの関係を通して関係者との検討が行われた。 「大きの関係を通して関係者との関係を通して関係者との検討を行った」とファの開催、平成23年度はPR館(アレッラ)の関設が行われた。 平成24年度には「青森県プロテオグリカン関連については、外部の専門家、有識者等を交えた評価委員会を設置し、客観性・信頼性の高い評価を経てすると、研究の関係の関係を通して関係者との検討を行った。 「大きの関係を通して関係者との検討を行った」を表して関係者との検討を行った。 「大きの関係を通して関係者との検討を行った」といる。 「「大きの関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して関係者との関係を表して対象の関係を表して関係者との関係者との関係者との関係を表して対象の関係を表して対象の関係を表して関係者との関係を表して対象のでは、一定を表して関係者との関係を表して対象のでは、一定を表して関係者との関係を表して対象のでは、一定を表して検討を表して関係者と表して関係者と、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象を表して、対象に対象を表して、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象を表して、対象を表して、対象を表して、対象のでは、対象を表して、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象を表して、対象を表して、対象を表して、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象を表して、対象を表して、対象を表して、対象のでは、対象を表して、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象のでは、対象を表して、対象を表して、対象を表して、対象を表し、対象を表して、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象のでは、対象のでは、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、対象を表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表し、表	提が行われた。 に成され、研究推進会 による研究諮問委員 密問委員会で事後評 オローアップの実施、 工部門では展示試食 、平成22年度はセン リカンプランド推進協
試験・研究開発の成果については、その 普及、商品化を含めた活用方法、生産コスト等を十分に検討するため、関係者による 検討会を開催するほか、生産事業者や関係 団体に対して積極的な利用を働きかけるとともに、成果の活用が想定される生産事業 者と連携しながら、テストマーケティングや高 付加価値化・ブランド化に取り組むなど、売れる商品化に向けた活動を推進する。	

第3 財務内容の改善に関する目標		
第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
1 運営経費の執行の効率化		
生産事業者に対するサービスの向上を図りつつ、各試験研究機関を統合して単一の法人とすることによるスケールメリットを活かした業務の見直しや改善を行うことにより、経費の節減等を図り、運営経費の執行の効率化に努める。	トを活かし、共通的事務の集約化により、消 耗品費などの管理的経費を圧縮するととも	効率的な執行による予算の縮減により、部門横断的研究への特別予算枠を設置が行われた。 管理経費は、13の研究機関を統合したスケールメリットを活かし、センター全体の公共料金の一括支払い、レーザープリンタトナーやA4用紙などの事務用品の一括発注により圧縮が図られた。
		【平成25年度の取組状況】 引き続き、スケールメリットを活かして経費の削減等を図られている。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 13の研究機関を統合したスケールメリットと効率的な執行により、管理経費、研究費の縮減を図り、渡しきりの交付金に対する毎年度1.5%の効率化係数に対応したほか、部門横断的研究を対象とした特別予算枠を新設するなど、運営経費は有効に活用されている。 研究機関の統合による運営経費の効率的な執行は、継続させる必要がある。
2 外部からの研究費の導入		
外部からの研究資金を積極的に導入す	(1)競争的研究資金の導入	【平成21~24年度の実績】
る。また、外部資金獲得のための情報収集・発信及び関係機関との連携を図る。	国等が公募する競争的研究資金に関する情報収集を行い、必要に応じて大学、国等の研究機関及び産業支援機関等との連携体制を構築した上で、積極的に応募し導入に努める。 (2)その他外部資金の導入 県、県内企業、生産者団体・業界団体等からの委託研究や依頼試験を積極的に受け入れる。	科学研究費補助金の応募要件を満たす研究機関の指定を受けたことなどから、競争的研究資金として、4か年合計98課題

第3 財務内容の改善に関する目標

	第1期中期目標	第1期中期計画			第1算		24年度の実績 度の取組状態 了時の評価と	ਜ਼ ਸ
3 剰	余金の有効な活用							
	·ビスの向上等に資するよう、剰余金を こ活用する仕組みを構築する。	決算において剰余金が発生した場合は、 生産事業者支援の充実強化、研究員等職 員の資質向上及び施設・設備の改善等に 充てる。	類 に1		のイオンクロ 施設・設備の	マトグラフィー D改善に有効	分析装置の導 活用された。	7千円を工業総合研究所の設備の改善、平成23年度 算入、平成24年度に18,614千円を畜産研究所の凍結
				あおもり農商工連携支援基金 に使用する目的積立金	7,934,944		11,554,956	
				経営努力により発生した目的 積立金	1,006,805	15,210,762	19,696,406	
				合 計	8,941,749	34,524,140	31,251,362	
								会強化の一環として、同事業の次年度事業費に繰り越り目的積立金が取り崩されて執行された。
				成25年度の取組状況】 余金は、引き続き、生産事業者3	支援の充実、	職員の資質向	可上、施設·設	備の改善等に充てるなど有効活用に努めている。
			決	1期中期目標終了時の評価と検 算によって発生した剰余金は、リ して活用される仕組みが構築され	!が評価委員			圣営努力により発生したことを県が承認し、目的積立 活用を継続させる必要がある。

第4	その他業務運営に関する重要目標

平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標 第1期中期計画 第1期中期目標終了時の評価と検討結果

1 緊急事態への迅速な対応

気象災害、重要家畜伝染病、病害虫及び 魚病の発生等の緊急事態が発生した場合 は、県との協定に基づき、被害の実態に応 じてその拡大防止対策に迅速に対応する。

気象災害、重要家畜伝染病、病害虫及び 魚病の発生等の緊急事態に対応するため、 予め交わした県との協定に基づき、適切な 対応する。

【平成21~24年度の実績】

平成21年度は、本県初のマツノザイセンチュウの鑑定と防除指導、ホヤ被嚢軟化症にかかる対策会議等への出席、十和田湖で の魚類へい死、馬淵川上流でのウグイへい死に対する現地調査、平成22年度は東日本大震災の津波被害を受けた水田の除塩 |対応を行い被害の拡大防止対策に迅速に |対策、イチゴ圃場の被害対策、陸奥湾高水温によるホタテガイの大量へい死の被害に対する相談、情報提供、調査、平成23年 度は東京電力福島第一原子力発電所事故に起因する放射線モニタリング調査の受託。マツ枯れ、ナラ枯れの航空機探査、平成 24年度はりんご樹雪害の復旧対策、防止対策、軽減対策のとりまとめ、八戸港に水揚げされた競り前のサバとマダラの放射性物 質測定への協力などが実施された。

【平成25年度の取組状況】

継続して緊急事態への対応が求められた場合は、迅速に対応されている。

【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】

東日本大震災の津波被害、放射線モニタリング調査、陸奥湾高水温によるホタテガイの大量へい死など、緊急事態に迅速な対 応をしている。緊急事態への対応は、公設の研究機関の本来業務として対応すべき事項であり、産業振興を図る上で重要なた。 め、県民に対して提供するサービスの一環として継続させる必要がある。

2 県が行う現地調査への協力

県が行うセンターの知見を必要とする現地 調査に協力するように努める。

県から産業振興対策を推進する上でセン ターの知見を必要とする現地調査の要請が あった場合は、協力するよう努める。

【平成21~24年度の実績】

花きや畑作野菜の指導情報を作成するための現地調査やりんご、特産果樹の生育状況調査等に協力したほか、松くい虫被 害、ホタテガイへい死状況調査、陸奥湾養殖ホタテガイ実態調査などが行われた。

平成21年度は、県の要望により全国優良畜産経営管理技術発表会に係る調査、下北地域土壌条件不利地域畜産活用整備 調査が行われた。平成23年度は青森県家畜衛生保健所の獣医師インターンシップとして、和牛改良技術部の牛が用いられた。

【平成25年度の取組状況】

引き続き、現地調査の要請に協力している。

引き続き、県からの受託事業として、放射性物質のモニタリング調査が実施されている。

【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】

放射性物質のモニタリング調査、花き、畑作野菜、りんご、特産果樹等の現地調査、鶏肉、松くい虫被害、ホタテガイへい死状 況調査、陸奥湾養殖ホタテガイ実態調査など、県が産技センターの知見を必要とする調査の要請に対して、適切に対応した。県 が行う現地調査への協力は、公設の研究機関の本来業務として対応すべき事項であり、産業活動に対する支援の一環として継 続させる必要がある。

3 情報管理·公開

生産事業者からの相談内容、試験・研究 開発の依頼内容等の職務上知り得た情報 の管理を徹底し、また、情報の漏えいがな いよう、確実な防止対策を講ずる。 また、事業内容、事業運営状況等につい

ては、適切に情報公開を行う。

生産事業者からの相談内容、試験・研究 開発等の依頼内容等の職務上知り得た情 | 報の管理を徹底し、また、情報の漏えいが ないよう規程の整備、職員の啓発を行う。 また、センターの事業内容、事業運営状 況等に関して、適切に情報公開を行う。

【平成21~24年度の実績】

「情報セキュリティー規程」を制定し、情報及び情報システムのセキュリティー体制の強化が図られた。

情報漏えい予防策として、センター全体の全端末について、パソコンの種類、ソフトウェア、IPアドレス使用状況が調査された。 ホームページ上に、センターの事業内容、事業運営状況、生産事業者への情報を掲示し、各研究所ごとにホームページの編 集担当者が選任され、迅速な情報更新が行われた。

生産事業者からの相談内容等は、統一した様式に記録し、各研究所各部ごとに適正に管理された。

【平成25年度の取組状況】

引き続き、生産事業者からの相談内容、試験・研究開発等の職務上知り得た情報の管理を徹底している。

引き続き、センターの事業内容、事業運営状況等についての適切な情報公開を行っている。

쐴◢	その他業務運営に関する重要	コ煙

 5. CO尼采物是自己图70至文目版		
第1期中期目標	第1期中期計画	平成21~24年度の実績 平成25年度の取組状況 第1期中期目標終了時の評価と検討結果
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 生産事業者からの相談内容を適正に管理し、「情報セキュリティ規程」に基づき、毎年、センター全体の全端末の利用状況を調査し、情報漏えいの防止など情報システムの適正管理を実施した。また、センターの事業内容、運営状況などについては、ホームページに掲載して迅速な情報提供と更新に努めた。特に研究者紹介ページを公開し、センターの研究員が持つ技術を広くPRしたことは効果的だった。 「情報セキュリティ規程」に基づいた情報漏えい防止、情報システムの管理などの情報管理・公開に関する取組は、継続させる必要がある。
4 労働安全衛生管理		
働安全衛生関係法令に基づいた安全衛生	し、すべての職員が安全で快適な労働環境 の中で業務に従事できるよう効果的な対策 を講じる。 さらに、衛生管理者、衛生推進者、作業主 任者の配置や、産業医の選任などを行い、	【平成21~24年度の実績】 安全衛生管理計画の策定、安全衛生管理チェックリストを用いた自主検査などを行ったほか、 安全衛生推進委員会を設置し、安全衛生管理計画の策定、安全衛生管理チェックリストを用いた自主検査などを行ったほか、 メンタルヘルス及び安全衛生研修会の開催、安全衛生管理、労働災害防止対策等の実態調査の実施など、安全で快適な労働 環境が構築された。 「安全衛生管理規程」に基づき、衛生管理者、衛生推進者、作業主任者を配置し、産業医及びメンタルヘルス担当医を選任 し、健康診断で異常が見られた職員に個別指導を行うなど、心身ともに健康を維持できる体制が構築された。メンタルヘルス担当 医による「こころの健康相談」は通年において実施された。 安全衛生コンサルタントを講師とする安全衛生研修が研究所長などに対して実施された。
		【平成25年度の取組状況】 引き続き、安全衛生推進委員会の活動等により、全ての職員が安全で快適な労働環境の中で業務に従事できるようにしている。 引き続き、衛生管理者、衛生推進者、作業主任者の配置や、産業医の選任などによる心身の健康管理を行っている。
		【第1期中期目標終了時の評価と検討結果】 労働安全衛生委員会を設置し、安全衛生管理計画の策定、チェックリストを用いた自主検査を実施したほか、メンタルヘルス及 び安全衛生研修会の開催、労働安全管理、労働災害防止対策などの実態調査を実施し、安全で快適な労働環境を構築した。また、「安全衛生管理規程」を制定して管理体制を整えると同時に、産業医やメンタルヘルス医を選任し、心身の健康維持が図られた。 労働安全衛生管理に関する取組は今後も継続させる必要がある。