

令和元年9月

青森県議会第299回定例会

公益財団法人21あおり産業総合支援
センター経営状況説明書

青 森 県

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター 経営状況説明
書を地方自治法第243条の3第2項の規定により提出する。

令和元年9月18日

青森県知事 三 村 申 吾

1 令和元年度事業計画

(平成31年4月1日～令和2年3月31日)

令和元年度は、県内産業の活性化と活力ある地域づくりのため、次の事業を実施するものである。

(1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、人材育成、情報化等に関する課題に対し、民間の専門家を活用し、適切な診断・助言を行うものである。

さらに、設備資金の貸付を受けた中小企業を対象に、効率的な計画の遂行を支援するため事後の助言を実施するものである。

- ① ワンストップ総合相談事業
- ② よろず支援拠点事業
- ③ 専門家派遣事業
- ④ 設備導入診断事後助言事業

(2) 取引推進事業

県内中小企業等の取引機会の拡大を図るため、県内、東京都内等において商談会の開催及び各種調査の実施、首都圏発注開拓等による情報提供等を行うものである。

- ① 受発注取引推進事業
- ② 商談会等開催事業
- ③ 支援体制整備円滑化事業
- ④ 下請かけこみ寺事業

(3) 創業・起業支援事業

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓しようとする意欲と熱意のある起業家の輩出及び成長を一層推進するものである。また、東京23区から移住し、起業する者への助成及び伴走型支援を行う。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② 地域需要創造型等起業創業促進事業
- ③ あおもり移住起業支援事業

(4) 雇用創造事業

成長分野における雇用支援の取組を重点的に展開し、安定的で良質な雇用を創造するものである。

(5) 地域技術事業化支援事業

地域技術を利用した事業化に向けた取組を支援することにより、新事業や新産業の創出を図るものである。

- ① あおもりクリエイティブファンド連携事業
- ② 医工連携加速化事業
- ③ あおもりイノベーション事業化促進事業

- ④ 現場革新による生産性向上支援事業
- ⑤ 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- ⑥ 産学官金連携人材育成支援事業
- ⑦ 21あおもり未来チャレンジ助成事業
- ⑧ 分野特定型事業化促進事業
- ⑨ 設立50周年記念事業

(6) 設備貸与事業等

県内中小企業に対し、設備・機械類の割賦販売及びリース並びに設備資金の貸付けを行い、設備の近代化、経営の合理化を推進するものである。なお、「小規模企業者等設備導入資金助成法」に基づき事業を実施してきたが、平成26年度末で事業が廃止となったことから、貸与先企業等に対して、経営相談、情報提供等の事後訪問により、きめ細かな支援を行うとともに債権管理を行うものである。

- ① 設備貸与事業
- ② 機械類貸与事業
- ③ 設備資金貸付事業

(7) 震災対応事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の債権管理を行うものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して融資を無利子化する利子補給を行うものである。

(8) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行うものである。

(9) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行うものである。

(10) ビジネスサポートステーション事業

ビジネスチャンスの獲得を契機とした本県中小企業の更なる成長を促進するため、「ビジネスサポートステーション」を設置し、商いの出口である「売ること」に対する支援の充実・強化を図るものである。

(11) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、専門のスタッフが相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。

- ① 青森県中小企業再生支援協議会事業
- ② 青森県経営改善支援センター事業
- ③ 青森県事業引継ぎ支援センター事業
- ④ プッシュ型事業承継支援高度化事業

(12) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援するものである。

- ① 青森県産業復興相談センター事業
- ② 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業

2 平成30年度事業実績

(平成30年4月1日～平成31年3月31日)

平成30年度の事業実績は、次のとおりである。

(1) 総合相談・経営革新支援事業

企業が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 2,233件）するとともに、「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談及び出張相談会を開催（出張相談会開催回数 518回、来訪相談者数 1,240件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える企業への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

また、県内中小企業が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業及び設備導入診断・診断事後助言事業を実施し、企業の経営革新を進めたものである。

(2) 取引推進事業

新規取引先企業の開拓、取引あっせん情報の提供を行ったものである。

① 登録企業数

受注企業 5企業（累計 636件） 発注企業 0企業（累計 537件）

② 取引のあっせん

成立件数 22件（累計 2,956件）

成立当初受注金額 20,143千円（累計 28,035,280千円）

(3) 創業・起業支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーション・マネジャーによる創業相談対応のほか、U I J ターン創業相談会の開催等を行ったものである。

(4) 雇用創造事業

地域内の関係者のネットワークを構築することを目的として、地域活性化雇用創造プロジェクト推進事業の事業統括者及び地域人材コーディネーターを配置し、本プロジェクトの効果的な推進を図ったものである。

(5) 地域技術事業化支援事業

新事業や新産業の創出を図るため、あおりクリエイティブファンド連携事業、医工連携加速化事業、あおり産学官金イノベーション創出事業、ものづくり企業生産性向上支援事業、21あおり未来チャレンジ助成事業等を行ったものである。

(6) 設備貸与事業等

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成26年度末で廃止となったことから、以下の債権管理に努めたものである。

事業名	貸与等件数	貸与等金額
設備貸与事業	10 ^件	21,649 ^{千円}
機械類貸与事業	18	71,107
設備資金貸付事業	2	1,600
計	30	94,356

(7) 震災対応事業

東日本大震災による被害を復旧するため、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った中小企業等の債権管理に努めたものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して、融資を無利子化する利子補給を行ったものである。

(8) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行ったものである。

(9) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行ったものである。

(10) ビジネスサポートステーション事業

県内中小企業がビジネスチャンスを獲得するため、「売ること」に対する一歩踏み込んだ支援として、販路アドバイザーの設置や大規模展示会への出展、ビジネスサポート販路開拓補助事業を実施し、本県中小企業の競争力の強化を図ったものである。

(11) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。また、事業承継に対する意識啓発のための広報や研修を行ったものである。

- ① 相談取扱企業数 20件（累計 757件）
- ② 再生計画策定支援完了数 11件（累計 228件）

(12) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援したものである。

(単位：円)

区 分				
設備貸与事業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 貸 付 事 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
63,540,762	44,392,679	2,872,000	577,700	28,581,088
6,727,363	66,097,130			
14,921,428	5,009,665			
587,808	37,312,615			
21,294	1,072,330			
22,021,341				
2,802,600				
53,793,708	4,653,068			
△51,638,756	△4,653,068		812	
	3			
	16,860,300			
112,777,548	170,744,722	2,872,000	578,512	28,581,088
10,000,000				
10,000,000				
51,638,756	4,653,068			
			2,239,456,000	
51,638,756	4,653,068		2,239,456,000	
	3,475,530			
	△3,475,525			
		1,600,000		
	591,568		1,348,897,000	
4,384,100				11,160,811
				△11,160,811
4,384,100	591,573	1,600,000	1,348,897,000	
66,022,856	5,244,641	1,600,000	3,588,353,000	
178,800,404	175,989,363	4,472,000	3,588,931,512	28,581,088

科 目	事 業		
	クリスタルバレイ等 保 証 事 業	ビジネスサポート ステーション運営事業	産業復興相談 センター事業
I 資 産 の 部			
1 流 動 資 産			
現 金 預 金		10,254,498	25,219,128
割 賦 設 備			
リ ー ス 投 資 資 産			
未 収 割 賦 設 備			
未 収 割 賦 損 料			
未 収 割 賦 販 売 債 権 損 害 賠 償 金			
未 収 リ ー ス 債 権			
未 収 リ ー ス 債 権 規 定 損 害 金			
貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 金			
未 収 金			24,001,183
仮 払 費 用			
流 動 資 産 合 計		10,254,498	49,220,311
2 固 定 資 産			
(1) 基 本 財 産			
投 資 有 価 証 券			
定 期 預 金			
長 期 定 期 預 金			
基 本 財 産 合 計			
(2) 特 定 資 産			
退 職 給 付 引 当 資 産			
共 済 年 金 引 当 資 産			
貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 資 産			
地 域 活 性 化 基 金 特 定 資 産			
クリスタルバレイ関連産業振興基金特定資産	109,985,444		
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産		302,612,000	
震 災 対 応 基 金 特 定 資 産			
あおもりクリエイティブファンド出資金特定資産			
特 定 資 産 合 計	109,985,444	302,612,000	
(3) そ の 他 固 定 資 産			
器 具 備 品			
器 具 備 品 減 価 償 却 累 計 額			
リ ー ス 設 備			
リ ー ス 設 備 減 価 償 却 累 計 額			
設 備 資 金 貸 付 金			
震 災 対 応 貸 付 金			
電 話 加 入 権			
出 資 金			
求 償 権			
貸 倒 引 当 金			
そ の 他 固 定 資 産 合 計			
固 定 資 産 合 計	109,985,444	302,612,000	
資 産 合 計	109,985,444	312,866,498	49,220,311

(単位：円)

区 分		内部取引消去	計
管理運営事業	退 職 給 付 金 引 当 金		
1,028,849			586,554,294 72,824,493 19,931,093 37,900,423 1,093,624 22,021,341 2,802,600 58,446,776 △56,291,824 29,341,941 16,860,300
1,028,849		△4 △167,001,112	791,485,061
194,863,890 44,892,110			294,723,165 255,032,835
239,756,000			549,756,000
	98,434,143 3,679,762		98,434,143 3,679,762 56,291,824 70,000,000 109,985,444 302,612,000 2,239,456,000 149,576,000
	102,113,905		3,030,035,173
			3,475,530 △3,475,525 1,600,000 1,348,897,000 591,568 4,384,100 11,160,811 △11,160,811
239,756,000	102,113,905		1,355,472,673
240,784,849	102,113,905	△167,001,116	4,935,263,846 5,726,748,907

科 目	事 業		あおもり元気企業 チャレンジ事業
	産 業 総 合	地 域 技 術 事 業 化	
	支 援 事 業	支 援 事 業	
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
未払金	2,266,284	618,025	
未払消費税等	6,897,722	517,943	
未払費用	271,936		
預り金	3,635,149	144,811	
損害保険料預り金			
仮受金	5,640,000	1,984,000	
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
流動負債合計	18,711,091	3,264,779	
2 固定負債			
長期県借入金		147,592,000	
長期公庫借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
退職給付引当金			
共済年金引当金			
固定負債合計		147,592,000	
負債合計	18,711,091	150,856,779	
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金		370,000,000	
指定正味財産合計		370,000,000	
(うち基本財産への充当額)		(300,000,000)	
(うち特定資産への充当額)		(70,000,000)	
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	722,071	543,787,827	17,926,881
負債及び正味財産合計	19,433,162	1,064,644,606	17,926,881

(単位：円)

設備貸与事業	区		分			
	機 貸	械 与 事 業	設 備 貸	資 事 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
1		192,268				
2,522,417		4,488,072				
423,144		425,776				
		243,642				
		134,643,495			812	
21,123,000			1,216,000			
30,186,000						
54,254,562		139,993,253	1,216,000		812	
22,449,000			3,256,000		3,391,853,000	
20,713,000						
6,114,902		29,823,601				
3,760,001						
5,343,073						
58,379,976		29,823,601	3,256,000		3,391,853,000	
112,634,538		169,816,854	4,472,000		3,391,853,812	
10,000,000						
10,000,000						
(10,000,000)						
56,165,866		6,172,509			197,077,700	28,581,088
(51,638,756)		(4,653,068)			(196,500,000)	
66,165,866		6,172,509			197,077,700	28,581,088
178,800,404		175,989,363	4,472,000		3,588,931,512	28,581,088

科 目	事 業		
	クリスタルバレイ等 保 証 事 業	ビジネスサポート ステーション運営事業	産業復興相談 センター事業
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
未 払 金		550,657	6,797,999
未 払 消 費 税 等			6,158,137
未 払 費 用			582,883
預 り 金		227,595	1,181,292
損 害 保 険 料 預 り 金			
仮 受 金			34,500,000
短 期 借 入 金			
1 年以内返済予定長期県借入金			
1 年以内返済予定長期公庫借入金			
1 年以内返済予定長期金融機関借入金			
流 動 負 債 合 計		778,252	49,220,311
2 固定負債			
長 期 県 借 入 金			
長 期 公 庫 借 入 金			
割 賦 販 売 債 権 預 り 保 証 金			
機 械 類 信 用 保 険 預 り 金			
リ ー ス 信 用 保 険 預 り 金			
退 職 給 付 引 当 金			
共 済 年 金 引 当 金			
固 定 負 債 合 計			
負 債 合 計		778,252	49,220,311
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補 助 金	109,985,444	302,612,000	
指 定 正 味 財 産 合 計	109,985,444	302,612,000	
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)	(109,985,444)	(302,612,000)	
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)		9,476,246	
正 味 財 産 合 計	109,985,444	312,088,246	
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	109,985,444	312,866,498	49,220,311

(単位：円)

区 分		内部取引消去	計
管理運営事業	退職給付金 引当		
		△4	10,425,230
310,516			20,584,291
718,333			2,014,255
			6,150,822
		△167,001,112	9,767,195
			22,339,000
			30,186,000
1,028,849		△167,001,116	101,466,793
			3,565,150,000
			20,713,000
			35,938,503
			3,760,001
			5,343,073
	98,434,143		98,434,143
	3,679,762		3,679,762
	102,113,905		3,733,018,482
1,028,849	102,113,905	△167,001,116	3,834,485,275
239,756,000			1,032,353,444
239,756,000			1,032,353,444
(239,756,000)			(549,756,000)
			(482,597,444)
			859,910,188
			(252,791,824)
239,756,000			1,892,263,632
240,784,849	102,113,905	△167,001,116	5,726,748,907

(2) 正味財産増減計算書

(平成30年4月1日～平成31年3月31日)

科 目	事			業		
	産支	業援	総事	合業	地域技術事業化支援事業	あおり元気企業チャレンジ事業
I 一般正味財産増減の部						
1 経常増減の部						
(1) 経常収益						
① 基本財産運用利益					1,941,666	
② 基本財産受取利息					7,000	
③ 特定資産受取利息					974,127	
④ 受替事業取組費						
⑤ 受取補助金				100,891,202	11,438,866	
⑥ 受取補助金等				40,498,859		
⑦ 受取補助金				609,541		
⑧ 雑収益				73	12,455	
経常収益計				142,000,562	14,374,627	
(2) 経常費用						
① 事業原簿生費				3,747,822	1,500,000	
② 役員報酬				8,394,936	117	
③ 福利厚生費				21,216,000		
④ 経費				13,894,535	2,638,431	
⑤ 消耗品				1,286,253	311,456	
⑥ 印刷費				1,383,120	1,630,200	
⑦ 通信費				1,433,034	564,480	
⑧ 水道修繕費				99,778	26,572	
⑨ 支使り料					7,700	
⑩ 謝金				3,189,414	565,171	
⑪ 租税				83,758,163	6,225,900	

(単位：円)

設備貸与事業	区				分					
	機 貸	械 与	事 業	類 業	設 貸	備 付	資 事	金 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
13,205										
4,236				321					27,149,338	
25,405,073				66,304,403						
496,983				2,510,967						
10,640,400				6,276,631						
3,150,298				337,316						
930,650										
630,300				264,477						
				146,400						
				20,768						
4,381,392				652,503					3,817,917	
				51,006,771			610,000		17,215	
4,163				5,102				18	301	284
45,656,700				127,525,659			610,018		30,984,771	284
25,405,073				66,304,403						
9,672,211				5,908,947						
				4,788,432						
7,239,699				39,154,164					202,010	
				7,091,863						
				134,600						
23,157				6,599			198,889		63,098	
				12,800			182,869			
18,757				12,855			36,424		1,820	
				7,900						
25,300				24,300					2,400	
				1,482						
41,238				19,000						
549,113				330,687			1,400			

科 目	事 業		
	クリスタルバレイ等 保 証 事 業	ビジネスサポート ステーション運営事業	産業復興相談 センター事業
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用利益			
② 特定資産受取利息		2,325,564	
③ 受取助業会費			
④ 事業受取割賦受取			
⑤ 受取補助金等		13,680,343	120,898,588
⑥ 受取補助金等		5,000,000	
⑦ 雑受取		70	
経常収益計		21,005,977	120,899,061
(2) 経常費用			
① 事業原簿料			
① 事業原簿料			6,546,080
① 事業原簿料		209	7,222,068
① 事業原簿料			40,720,291
① 事業原簿料		2,046,615	3,504,662
① 事業原簿料		462,965	1,400,043
① 事業原簿料		69,500	754,640
① 事業原簿料		154,596	458,133
① 事業原簿料			55,765
① 事業原簿料			1,572,753
① 事業原簿料			4,736,112
① 事業原簿料		48,300	119,200
① 事業原簿料		220,500	3,664,467
① 事業原簿料		7,476,299	15,665,891
① 事業原簿料			35,000

(単位：円)

区 分		内部取引消去	計
管理運営事業	退職給付金 引当		
2,412,551			4,367,422
	9,637		29,496,096
			974,127
			91,709,476
			3,007,950
			16,917,031
			3,487,614
			930,650
			264,477
			776,700
			20,768
			3,817,917
			5,033,895
			233,228,656
58,387,355	1,788,962		165,989,505
			5,000,000
			609,541
65			22,531
			1,873
60,799,971	1,798,599		565,656,229
			91,709,476
			15,581,158
			4,788,432
			58,389,775
			22,709,193
			61,936,291
			134,600
			22,375,986
			3,656,386
			3,837,460
			2,680,099
			82,337
			1,572,753
			4,835,890
			7,900
			227,200
			7,641,034
			60,238
			113,126,253
			916,200

科 目	事 業		
	産 業 支 援 事 業	総 事 業 合 業	地 域 技 術 事 業 支 援 事 業
料 金 金 息 税 入 入 費 費 酬 当 用 費 金 入 費 費 費 費 費 料 料 金 課 料 金 税	1,413,084	1,419,316	1,813,863 4,630 37,283,752
担 利 金 線 入 費 費 酬 当 用 費 金 入 費 費 費 費 費 料 料 金 課 料 金 税	765,034		146,025
② 委 支 助 支 消 貸 貸 与 事 業 雑 管 役 給 退 福 賃 共 旅 消 印 通 会 水 修 支 使 保 謝 租 委 支 消		3	
計 額	142,000,492	52,718,297	
増 減	70	△38,343,670	
2 經 常 外 増 減 の 部			
(1) 經 常 外 取 益			
① 受 取 補 助 金			
經 常 外 取 益			
(2) 經 常 外 費 用			
① 返 還 費 用			48,944,765
計 額			48,944,765
増 減			△48,944,765
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	70	△38,343,670	△48,944,765
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	722,001	582,131,497	66,871,646
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	722,071	543,787,827	17,926,881
II 指 定 正 味 財 産 期 末 残 高			
基 本 本 定 指 定			1,941,666
特 定 正 味 財 産 期 末 残 高			7,000
一 當 指 定			△1,948,666
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高			370,000,000
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高			370,000,000
III 正 味 財 産 期 末 残 高	722,071	913,787,827	17,926,881

(単位：円)

設備貸与事業	区		分			
	機 貸	械 与 事 業	設 備 貸	資 金 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
267,500			156,481		16,403	
971,289		1,462,146		33,955	5,378	
9,159,148		1,433,766				
762,203		72,059				
54,134,688		126,766,003		610,018	291,109	
△8,477,988		759,656			30,693,662	284
△8,477,988		759,656			30,693,662	284
64,643,854		5,412,853			166,384,038	28,580,804
56,165,866		6,172,509			197,077,700	28,581,088
13,205						
△13,205						
10,000,000						
10,000,000						
66,165,866		6,172,509			197,077,700	28,581,088

科 目	事 業		
	クリスタルバレイ等 保 証 事 業	ビジネスサポート ステーション運営事業	業 産 業 復 興 相 談 セ ン タ ー 事 業
料 金 金 息 税 入 入 費 費 酬 当 用 費 金 入 費 費 費 費 費 料 料 料 金 課 料 金 税		2,675,000 731,900 5,552,959 544,303	15,703,206 18,740,750
② 委 支 助 支 消 貸 貸 雑 管 役 給 退 福 賃 共 旅 消 印 通 会 水 修 支 使 保 謝 租 委 支 消	担 利 金 線 理 報 手 費 生 引 当 金 線 品 本 搬 熱 数 賃 借 公 担 託 負 費 用 増 減 計 額		
經 常 外 増 減 の 部 分		19,983,146	120,899,061
(1) ① 受 取 外 費 用	補 助 金 計 金 金	1,022,831	
(2) ① 返 還 金	還 還 金		
經 常 外 増 減 の 部 分			
經 常 外 増 減 の 部 分			
經 常 外 増 減 の 部 分			
經 常 外 増 減 の 部 分		1,022,831	
經 常 外 増 減 の 部 分		8,453,415	
經 常 外 増 減 の 部 分		9,476,246	
II 指 基 特 一 當 指 指	の 部 益 息 益 息 額 額 高 高	2,325,564 △7,325,564 △5,000,000	
指 基 特 一 當 指 指		109,985,444	307,612,000
指 基 特 一 當 指 指		109,985,444	302,612,000
III 正 味 財 産 期 末 残 高		109,985,444	312,088,246

(単位：円)

区	分	内部取引消去	計
管理運営事業	退職給付金 引当		
			21,605,153
			21,320,577
			42,853,114
			2,433,435
			1,494,695
			10,592,914
			834,265
6,127,808			6,127,808
15,009,763			15,009,763
	1,798,599		1,798,599
5,696,680			5,696,680
3,778,863			3,778,863
81,000			81,000
601,471			601,471
2,135,779			2,135,779
503,170			503,170
808,197			808,197
51,742			51,742
4,931,155			4,931,155
226,100			226,100
8,649			8,649
9,416,116			9,416,116
1,560			1,560
3,575,000			3,575,000
18,290			18,290
5,081,000			5,081,000
471,688			471,688
2,275,940			2,275,940
60,799,971	1,798,599		580,001,384
			△14,345,155
			48,944,765
			48,944,765
			△48,944,765
			△63,289,920
			923,200,108
			859,910,188
2,412,551			4,367,422
			2,332,564
△2,412,551			△11,699,986
			△5,000,000
239,756,000			1,037,353,444
239,756,000			1,032,353,444
239,756,000			1,892,263,632

(3) キャッシュ・フロー計算書

(平成30年4月1日～平成31年3月31日)

(単位：円)

科 目	金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
1 事業活動収入	
① 基本財産運用収入	4,277,717
② 特定資産運用収入	29,753,902
③ 会費収入	1,052,000
④ 助業収入	79,562,399
割賦設備料収入	2,894,387
未収割賦設備回収収入	2,945,905
未収割賦損料回収収入	174,095
未収割賦販売債権損害賠償金回収収入	752,000
リース料収入	17,696,160
再リース料収入	3,805,500
未収リース債権回収収入	6,128,600
未収リース債権規定損害金回収収入	2,016,900
設備資金貸付金回収収入	2,780,000
震災対応貸付金回収収入	77,437,000
リース設備売却収入	930,650
リース投資資産売却収入	264,477
違約金収入	776,700
損害賠償収入	22,420
受取債権取立益収入	5,144,296
⑤ 補助金等収入	230,925,213
⑥ 補助金収入	167,112,403
⑦ 雑収入	658,290
⑧ 受取の他の事業活動収入	22,531
受取の他の収入	95,606
事業活動収入計	741,355,676
2 事業活動支出	
① 事業費用支出	151,524
機械類信用保証預り金返還支出	141,578
リース信用保証預り金返還支出	4,788,432
役員報酬支	58,520,264
給与厚生費支	21,430,849
福利厚生費支	61,936,291
旅費支	24,139,238
消耗品費支	3,905,341
印刷製本費支	4,144,436
通信運搬費支	2,881,942
会議費支	88,921
水道光熱費支	1,698,573
広告宣伝費支	5,222,760

(単位：円)

科 目	金 額
手 数 料 支 出	245,268
使用料及び賃借料支出	8,252,170
リース損害保険料支出	60,238
謝礼金	114,240,319
租税公課支	916,200
委託託担料支	23,333,554
負助成金支	21,463,202
支払利息支	42,853,114
雑管 理 費 支	2,010,291
② 役 員 報 酬 支	834,262
給 与 手 当 支	6,127,808
福 利 厚 生 費 支	15,063,341
賃 金 費 支	5,396,542
旅 費 支	3,778,863
消 耗 品 費 支	649,555
印 刷 製 本 費 支	2,306,621
通 信 運 搬 費 支	543,422
会 議 費 支	872,755
水 道 光 熱 費 支	55,880
修 繕 費 支	5,325,642
手 数 料 支	244,188
使用料及び賃借料支	9,340
保 險 料 支	10,169,388
謝 金 支	1,560
租 税 公 課 支	3,861,000
委 託 託 担 料 支	18,290
負 還 金 支	5,487,480
③ 返 還 金 支	496,780
④ そ の 他 の 事 業 活 動 支	48,944,765
そ の 他 の 活 動 支	110,450,460
事業活動支出計	623,062,447
事業活動によるキャッシュ・フロー	118,293,229
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
1 投資活動収入	
① 基本財産取崩収入	
定期預金満期収入	245,122,540
長期定期預金満期収入	10,000,000
② 特定資産取崩収入	
退職給付引当資産取崩収入	96,635,544
貸与事業円滑化貸倒引当資産取崩収入	88,178,518
地域活性化基金特定資産取崩収入	70,000,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取崩収入	112,814,720
震災対応基金特定資産取崩収入	170,431,035
③ その他投資活動収入	
定期預金収入	223,223,482
投資活動収入計	1,016,405,839

(単位：円)

科 目	金 額
2 投資活動支出	
① 基本財産取得支出 定期預金支出	255,032,835
② 特定資産取得支出 退職給付引当資産取得支出	98,434,143
共済年金引当資産支出	215,600
貸与事業円滑化貸倒引当資産取得支出	153,175,608
地域活性化基金特定資産取得支出	70,000,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取得支出	107,883,136
震災対応基金特定資産取得支出	197,920,425
③ その他投資活動支出 定期預金支出	258,226,392
投資活動支出計	1,140,888,139
投資活動によるキャッシュ・フロー	△124,482,300
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 財務活動収入	
① 借入金収入 短期借入金収入	161,620,000
財務活動収入計	161,620,000
2 財務活動支出	
① 借入金返済支出 長期県借入金返済支出	105,918,000
長期公庫借入金返済支出	11,170,000
長期金融機関借入金返済支出	2,310,000
短期借入金返済支出	318,620,000
財務活動支出計	438,018,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△276,398,000
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額	△282,587,071
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	714,737,189
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	432,150,118