

平成28年9月

青森県議会第287回定例会

公益財団法人21あおもり産業総合支援
センター経営状況説明書

青 森 県

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター 経営状況説明
書を地方自治法第243条の3第2項の規定により提出する。

平成28年9月21日

青森県知事 三 村 申 吾

1 平成28年度事業計画

(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

平成28年度は、県内産業の活性化と活力ある地域づくりのため、次の事業を実施するものである。

(1) 総合相談調整事業

県内中小企業が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、産業支援情報ネットワークを活用し、関係機関の情報の共有化を図るとともに、企業ニーズに適応した情報サービスを提供するものである。

- ① 総合支援調整事業
- ② コーディネーター設置事業
- ③ よろず支援拠点事業

(2) 経営革新支援事業

県内中小企業が不足する人材、技術、情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制を整備するとともに、専門家派遣や情報化に関するセミナーの開催等により企業の経営革新を総合的に支援するものである。

- ① 専門家派遣事業
- ② 設備導入診断事後助言事業

(3) 情報提供事業

県内中小企業に対して、創業及び経営革新に関する情報をインターネット等を通じて提供するものである。

- ① 情報基盤整備事業
- ② 情報収集提供事業

(4) 取引推進事業

県内中小企業等の取引機会の拡大を図るため、県内、東京都内等において商談会を開催するとともに、首都圏の発注開拓強化のための広域専門調査員を東京都に配置する受発注情報収集提供事業等を実施するものである。

- ① 受発注取引推進事業
- ② 商談会等開催事業
- ③ 支援体制整備円滑化事業
- ④ 下請かけこみ寺事業

(5) 小売商業支援事業

県内中小小売商業者を対象に総合的な経営資源となる情報の収集・提供に重点を置いた中小小売商業情報提供事業を実施するものである。

- ① 支援体制整備事業
- ② 調査分析事業

(6) **起業化支援事業**

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓していこうとする意欲と熱意のある起業家及び創造的企業（ベンチャー企業）の支援を行うことにより、創造的企業の輩出及び成長を推進するものである。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② 地域需要創造型等起業創業促進事業

(7) **戦略産業雇用創造プロジェクト推進事業**

成長分野における雇用支援の取組を重点的に展開し、安定的で良質な雇用を創造するものである。

(8) **地域技術事業化支援事業**

産学官金の連携による各種支援を行い、県内中小企業の技術の高度化並びに新産業及び新技術の創出を図るものである。

- ① あおもりクリエイティブファンド連携事業
- ② ライフイノベーション加速化事業
- ③ 競争的研究資金導入推進事業
- ④ 自動車・ものづくり産業基盤育成事業
- ⑤ 地域イノベーション戦略支援プログラム推進事業
- ⑥ P G消費者プロモーション事業
- ⑦ 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- ⑧ 中小企業支援対策強化事業

(9) **あおもり元気企業チャレンジ助成事業**

創業しようとする者又は県内中小企業等が行う新商品・新技術の開発等の事業に対し助成するものである。

(10) **設備貸与事業等**

県内中小企業に対し、設備・機械類の割賦譲渡及びリース並びに設備資金の貸付けを行い、設備の近代化、経営の合理化を推進するものである。なお、「小規模企業者等設備導入資金助成法」に基づき事業を実施してきたが、平成26年度末で事業が廃止となったことから、貸与先企業等に対して、経営相談、情報提供等の事後訪問により、きめ細やかな支援を行うとともに償還管理を行うものである。

- ① 設備貸与事業
- ② 機械類貸与事業
- ③ 設備資金貸付事業

(11) **震災対応事業**

東日本大震災により被害を受けた中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の償還管理を行うものである。また、日本政策金融公庫及び商工中金の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して融資を無利子化する利子補給を行うものである。

(12) **債務保証事業**

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行うものである。

(13) **クリスタルバレイ等保証事業**

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行うものである。

(14) **オーダーメイド型貸工場活用促進事業**

貸工場の入居企業からの工場の賃貸料及び設備の割賦料の償還管理に努めるとともに、入居企業の経営状況等を把握するため県と連携し、貸工場の円滑な運営に努めるものである。

なお、貸工場及び設備については、売却を予定している。

(15) **ビジネスサポートステーション事業**

ビジネスチャンスの獲得を契機とした本県中小企業の更なる成長を促進するため、「ビジネスサポートステーション」を設置し、商いの出口である「売ること」に対する支援の充実・強化を図るものである。

(16) **中小企業再生支援協議会事業**

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、統括責任者等を配置し、相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。

(17) **産業復興相談センター事業**

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援するものである。

- ① 青森県産業復興相談センター事業
- ② 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業
- ③ 青森県経営改善支援センター事業
- ④ 事業引継ぎ支援事業

(18) **若年者就職支援事業**

若年求職者やフリーター等の若者を対象として、安定した雇用に結びつけることや早期離職を防止するためにハローワークヤングプラザやおもり若者サポートステーションと一体的運営を行いながら雇用対策事業を行うものである。

(19) **ジョブカフェあおもり推進事業**

若年者を巡る厳しい雇用情勢に鑑み、若年人材の育成を図るため、学生・生徒、フリーター、若年求職者等を対象としたカウンセリング、研修等の就職支援サービスを実施するものである。

- ① ジョブカフェあおもり運営事業
- ② ジョブカフェあおもり推進事業
- ③ 就活応援・しごと定着事業

2 平成27年度事業実績

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

平成27年度の事業実績は、次のとおりである。

(1) 総合相談調整事業

企業が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 1,426件）するとともに、「よろず支援拠点」を開設してよろず出張相談会を開催（出張相談会開催回数 267回、来訪相談者数954件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える企業への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

(2) 経営革新支援事業

県内中小企業が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業及び設備導入診断・診断事後助言事業を実施し、企業の経営革新を進めたものである。

(3) 情報提供事業

本県における新事業創出を促進するため、各産業支援機関との連携を強化するための情報ネットワークシステムを活用し、企業情報及び人材情報の提供のほか、経営活動に必要な各種情報提供事業を行ったものである。

(4) 取引推進事業

新規取引先企業の開拓、取引あっせん情報の提供を行ったものである。

① 登録企業数

受注企業 △7企業（累計 631件） 発注企業 1企業（累計 535件）

② 取引のあっせん

成立件数 26件（累計 2,884件）

成立当初受注金額 21,521千円（累計 27,955,726千円）

(5) 小売商業支援事業

県内小売業者が必要とする各種相談に対応するため、支援体制整備事業及び調査分析事業を行ったものである。

(6) 起業化支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーションマネージャーによる創業相談対応を行ったほか、セミナーの開催等を行ったものである。

(7) 戦略産業雇用創造プロジェクト推進事業

地域内の関係者のネットワークを構築することを目的として、本プロジェクトの事業統括者及び地域人材コーディネーターを配置し、本プロジェクトの効果的な推進を図ったものである。

(8) 地域技術事業化支援事業

県内中小企業の技術の高度化並びに新産業及び新技術の創出を図るため、あおりクリエイトファンド連携事業、医工等連携ライフイノベーション加速化事業、競争的研究資金導入推進事業、自動車・ものづくり産業基盤育成事業等を行ったものである。

(9) あおり元気企業チャレンジ助成事業

県内での創業や経営革新等の取組を支援するため、基金の運用益により事業費の一部を助成したものである。

助成金交付決定件数	助成金交付決定額
33 件	113,607 千円

(10) 設備貸与事業等

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成26年度末で廃止となったことから、以下の債権管理に努めたものである。

事業名	貸与等件数	貸与等金額
設備貸与事業	31 件	165,047 千円
機械類貸与事業	58	368,331
設備資金貸与事業	5	11,680
計	94	545,058

(11) 震災対応事業

東日本大震災による被害を復旧するため、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った中小企業等の事後管理に努めたものである。また、日本政策金融公庫及び商工中金の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して、融資を無利子化する利子補給を行ったものである。

(12) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行ったものである。

(13) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行ったものである。

(14) オーダーメイド型貸工場活用促進事業

平成27年12月の(株)翔栄による貸工場購入の申入れに対して、平成28年2月定例会における県議会の可決を受け、県が同センターに対する貸付金の債権の一部を放棄することを決定し、それを受けて貸工場の売却手続きを進め、平成28年4月11日に(株)翔栄と売買契約を締結したものである。

(15) **ビジネスサポートステーション事業**

県内中小企業がビジネスチャンスを獲得するため、「売ること」に対する一歩踏み込んだ支援として、販路アドバイザーの設置やビジネスマッチングの実施、ビジネスサポート販路開拓補助事業を実施し、本県中小企業の企業競争力の強化を図ったものである。

(16) **中小企業再生支援協議会事業**

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。

- ① 相談取扱企業数 31社（累計 691件）
- ② 再生計画策定支援完了数 30件（累計 183件）

(17) **産業復興相談センター事業**

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援したものである。

(18) **若年者就職支援事業**

若年求職者やフリーター等の若者を対象として、安定した雇用に結びつけることや早期離職を防止するためにハローワークヤングプラザや青森県若者サポートステーションと一体的運営を行いながら雇用対策事業を行ったものである。

(19) **ジョブカフェあおもり推進事業**

若年人材の育成を図るため、学生・生徒、フリーター、若年求職者等を対象としたカウンセリング、研修等の就職支援サービスを実施したものである。

(単位 円)

あおり元気企業 チャレンジ事業	区		分	
	設備貸与事業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 付 事 業	震 災 対 応 事 業
206,600,653	74,358,019 115,164,362 49,883,280 14,042,879 539,685 26,429,830 35,990,887 36,511,600 △50,418,263	6,996,968 337,905,315 30,426,529 50,662,080 1,554,315 5,023,068 △7,044,637 4,675 52,331,823 541,544	5,286,500	12,014,844 29,040
206,600,653	302,502,279	478,401,680	5,286,500	12,043,884
	10,000,000			
	10,000,000			
600,000,000 4,400,000,000	80,706,000	29,990,000		2,157,556,000
5,000,000,000	80,706,000	29,990,000		2,157,556,000
	121,429,524 △121,429,524 4,384,100	3,475,530 △3,475,525 49,267,620 △49,267,620 591,568 4,850,000	11,680,000	1,487,817,000 △7,653,513
	4,384,100	5,441,573	11,680,000	1,480,163,487
5,000,000,000	95,090,100	35,431,573	11,680,000	3,637,719,487
5,206,600,653	397,592,379	513,833,253	16,966,500	3,649,763,371

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルバレイ等 保 証 事 業	オーダーメイド型 貸工場活用促進事業
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	28,579,998		52,830,034
受取資産			27,010,202
未収債権			
未収リース債権			
未収事業円滑化債権			
貸与事業円滑化債権			
仮会 計 勘 定(借)			572,400,000
流動資産合計	28,579,998		652,240,236
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券			
普通長期定期預金			
基本財産合計			
(2) 特定資産			
退職給付引当資産			
共済年金引当資産			
貸与事業円滑化貸倒引当資産			
地域産業活性化基金特定資産			
技術振興基金特定資産			
スタート・アップ応援型基金特定資産			
債務保証基金特定資産	7,830,000		
クリスタルバレイ関連産業振興基金特定資産		109,985,444	
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産			
震災対応基金特定資産			
あおもりクリエイティブファンド出資金特定資産			
特定資産合計	7,830,000	109,985,444	
(3) その他固定資産			
器具備品			
器具備品減価償却累計額			
リース設備減価償却累計額			
設備資金貸付金			
震災対応加償入			
電 話			
出 賃			
求 貸			
倒 引 当			
仮会 計 勘 定(借)			
その他固定資産合計	11,160,811 △11,160,811		
固定資産合計	7,830,000	109,985,444	
資産合計	36,409,998	109,985,444	652,240,236

(単位 円)

区		分		
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談 センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
8,652,788	39,899,303	5,478,964	11,579,835	1,170,388
	80,449,569			16,593,339
8,652,788	120,348,872	5,478,964	11,579,835	17,763,727
				239,659,725
				96,275
				239,756,000
317,612,000				
317,612,000				
				541,544
				541,544
317,612,000				240,297,544
326,264,788	120,348,872	5,478,964	11,579,835	258,061,271

(単位 円)

科 目	事業区分	内部取引消去	計
	退職給付金 引当金		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金			710,305,461
預り金			480,079,879
有価証券			80,309,809
投資			64,704,959
未収			2,094,000
未収			26,429,830
未収			35,990,887
未収			41,534,668
貸与			△57,462,900
未収	864	△16,680,521	659,633,380
仮会		△27,598,323	24,733,500
計		△541,544	
流動資産合計	864	△44,820,388	2,068,353,473
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資			339,454,050
普通			200,205,135
定期			96,275
長期			10,000,000
基本財産合計			549,755,460
(2) 特定資産			
退職給付引当	104,798,610		104,798,610
共済年金引当	3,810,474		3,810,474
貸与事業円滑化貸倒引当			110,696,000
地域産業活性化基金特定			440,000,000
技術振興基金特定			600,000,000
スタート・アップ応援型基金特定			4,400,000,000
債務保証基金特定			7,830,000
クリスタルバレイ関連産業振興基金特定			109,985,444
ビジネスサポートセンター運営基金特定			317,612,000
震災対応基金特定			2,157,556,000
あおりクリエイティブファンド出資金特定			153,952,000
特定資産合計	108,609,084		8,406,240,528
(3) その他固定資産			
器具備			3,475,530
器具備品減価償却累計額			△3,475,525
リース設備減価償却累計額			170,697,144
リース設備減価償却累計額			△170,697,144
設備資金貸付金			11,680,000
震災対応貸付金			1,487,817,000
電話加入権			591,568
出資債権			9,234,100
貸倒引当金			11,160,811
仮会		△541,544	△18,814,324
計		△541,544	
その他固定資産合計		△541,544	1,501,669,160
固定資産合計	108,609,084	△541,544	10,457,665,148
資産合計	108,609,948	△45,361,932	12,526,018,621

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 整 備 促 進 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	4,683,095		1,019,171
未払消費税等	4,934,752		1,330,469
未払費用	481,257		326,240
預り金	1,975,297		534,574
損害保険料預り金			
仮受金	5,008,013		1,984,000
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
会計間勘定(貸)			
流動負債合計	17,082,414		5,194,454
2 固定負債			
長期県借入金			152,328,000
長期公庫借入金			
長期金融機関借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
建物賃貸借保証金			
退職給付引当金			
共済年金引当金			
会計間勘定(貸)			
固定負債合計			152,328,000
負債合計	17,082,414		157,522,454
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金		300,000,000	440,000,000
指定正味財産合計		300,000,000	440,000,000
(うち基本財産への充当額)		(299,999,460)	
(うち特定資産への充当額)			(440,000,000)
2 一般正味財産	792,860		242,247,313
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	792,860	300,000,000	682,247,313
負債及び正味財産合計	17,875,274	300,000,000	839,769,767

(単位 円)

区		分		
あおもり元気企業 チャレンジ事業	設備貸与事業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 付 事 業	震 災 対 応 事 業
		17,593,954	7,500	
	1,852,297	7,309,880		
		171,845		
918	1,531	87,537		
		1,678		
		2,304,521		30,000
		400,000,000		
	50,312,000		6,090,000	
	25,000,000			
	23,328,000			
918	100,493,828	427,469,415	6,097,500	30,000
4,400,000,000	106,964,000		10,869,000	3,541,456,000
	92,298,000			
	7,620,000			
	24,487,333	75,954,534		
	4,201,946	348,954		
	5,719,851			
		541,544		
4,400,000,000	241,291,130	76,845,032	10,869,000	3,541,456,000
4,400,000,918	341,784,958	504,314,447	16,966,500	3,541,486,000
600,000,000	10,000,000			
600,000,000	10,000,000			
(600,000,000)	(10,000,000)			
206,599,735	45,807,421	9,518,806		108,277,371
	(80,706,000)	(29,990,000)		(87,300,000)
806,599,735	55,807,421	9,518,806		108,277,371
5,206,600,653	397,592,379	513,833,253	16,966,500	3,649,763,371

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルバレイ等 保 証 事 業	オーダーメイド型 貸工場活用促進事業
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金			
未払消費税等			49,486,901
未払費用			
預り金			7,350
損害保険料預り金			
仮受金			
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			151,119,000
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
会計間勘定(貸)			
流動負債合計			200,613,251
2 固定負債			
長期県借入金			2,341,660,000
長期公庫借入金			
長期金融機関借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
建物賃貸借保証金			1,000,000
退職給付引当金			
共済年金引当金			
会計間勘定(貸)			
固定負債合計			2,342,660,000
負債合計			2,543,273,251
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金	7,830,000	109,985,444	
指定正味財産合計	7,830,000	109,985,444	
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)	(7,830,000)	(109,985,444)	
2 一般正味財産	28,579,998		△1,891,033,015
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	36,409,998	109,985,444	△1,891,033,015
負債及び正味財産合計	36,409,998	109,985,444	652,240,236

(単位 円)

区		分		
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談 センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
2,281,886	25,820,038	3,438,540	10,629,054	58
	7,669,285	1,729,006	659,162	56,889
	955,377	204,707	175,977	348,200
363,800	1,904,172	106,711	115,642	798,270
	6,000,000			16,560,310
	78,000,000			
				541,544
2,645,686	120,348,872	5,478,964	11,579,835	18,305,271
2,645,686	120,348,872	5,478,964	11,579,835	18,305,271
317,612,000				239,756,000
317,612,000				239,756,000
				(239,756,000)
6,007,102				
323,619,102				239,756,000
326,264,788	120,348,872	5,478,964	11,579,835	258,061,271

(単位 円)

科 目	事業区分		内部取引消去	計
	退引	職給付金		
II 負債の部				
1 流動負債				
未払金			△16,680,521	48,792,775
未払消費税等				75,028,641
未払費用				2,663,603
預り金				5,895,802
損害保険料預り金				1,678
仮受金			△27,598,323	4,288,521
短期借入金				478,000,000
1年以内返済予定長期県借入金				207,521,000
1年以内返済予定長期公庫借入金				25,000,000
1年以内返済予定長期金融機関借入金				23,328,000
会計間勘定(貸)			△541,544	
流動負債合計			△44,820,388	870,520,020
2 固定負債				
長期県借入金				10,553,277,000
長期公庫借入金				92,298,000
長期金融機関借入金				7,620,000
割賦販売債権預り保証金				100,441,867
機械類信用保険預り金				4,550,900
リース信用保険預り金				5,719,851
建物賃貸借保証金				1,000,000
退職給付引当金	104,799,474			104,799,474
共済年金引当金	3,810,474			3,810,474
会計間勘定(貸)			△541,544	
固定負債合計	108,609,948		△541,544	10,873,517,566
負債合計	108,609,948		△45,361,932	11,744,037,586
III 正味財産の部				
1 指定正味財産				
補助金				2,025,183,444
指定正味財産合計				2,025,183,444
(うち基本財産への充当額)				(549,755,460)
(うち特定資産への充当額)				(1,475,427,444)
2 一般正味財産				△1,243,202,409
(うち基本財産への充当額)				
(うち特定資産への充当額)				(197,996,000)
正味財産合計				781,981,035
負債及び正味財産合計	108,609,948		△45,361,932	12,526,018,621

(2) 正味財産増減計算書

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

科 目	事 業		
	産業支	業援事	総合業
	情 報 整 備	化 基 盤 業	地 域 技 術 支 援 事 業
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益		2,122,425	
② 基本財産受取利息			660,000
③ 特定資産受取損益			
④ 事業取得費引当金	72,705,335		32,618,570
⑤ 補助金等	76,691,210		31,820,000
⑥ 雑収益	565,396		74,077
⑦ 雑収益	3,787	694	162,432
⑧ 雑収益	575		156
計	149,966,303	2,123,119	65,335,235
(2) 経常費用			
① 事業原価			
② 役員報酬	26,654,829	1,655,000	439,559
③ 厚生年金	7,388,104		4,175,819
④ 引当金	21,312,900		26,197,800
⑤ 減価償却	71,400		
⑥ 備償品	8,899,245	30,372	7,202,500
⑦ 消耗品	4,084,219	284,469	1,449,905
⑧ 郵便	2,429,150		1,167,780
⑨ 会議費	2,329,456	37,222	491,481
⑩ 光熱費	11,131		46,639
⑪ 光宣	959,778		148,150
⑫ 繕手	38,000		24,300
⑬ 及び	500	1,300	10,000
⑭ 借入	6,676,069	252,000	4,284,005
⑮ 公債			
⑯ 課税	61,520,671		13,920,247
⑰ 課税	200		1,000

(単位 円)

あおもり元気企業 チャレンジ事業	区		分		震災対応事業
	設備貸与事業	機貸与事業	設貸	備付資事金業	
	4,211				
72,756,002	40,463	15,036			27,176,410
	54,556,479	160,235,261			
	3,620,829	5,574,773			
	26,160,527	18,514,345			
	1,383,338	1,493,985			
	620,464	806,391			
	111,668	331,482			
	5,120,800	236,500			
		81,826			
	4,377,118	5,241,539			
	1,704,981	877,938			
		12,008,490		670,000	3,397,439
36,112	961,482	32,415		1,989	291
	613,002	130,009			
72,792,114	99,275,362	205,579,990		671,989	30,574,140
	54,556,479	160,235,261			
	21,319,089	16,681,650			
		1,281,168			
		6,740,643			
	128,322	1,820,909			
		2,181,600			
		17,400			
218,709	34,337	51,100		307,984	22,990
	1,658,847				
		9,449			
				74,094	
19,290				1,440	
326,000		11,970		41,768	3,189
163,124	18,627	28,808			
9,240	7,538				
17,200	44,600	49,900			24,000
218,034	22,000	15,742		1,575	7,875
	193,070	96,330			
60,000	60,000				
	1,587,887	1,287,953			

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルバレイ等保証事業	オーダーメイド型貸工場活用促進事業
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用利益			
② 特定資産受取利益	3,244		
③ 事業割受取利益			27,428,568
④ 事業受取利益			72,380,956
⑤ 事業受取利益			
⑥ 事業受取利益			
⑦ 事業受取利益			
⑧ 事業受取利益			
⑨ 事業受取利益			
⑩ 事業受取利益			
⑪ 事業受取利益			
⑫ 事業受取利益			
⑬ 事業受取利益			
⑭ 事業受取利益			
⑮ 事業受取利益			
⑯ 事業受取利益			
⑰ 事業受取利益			
⑱ 事業受取利益			
⑲ 事業受取利益			
⑳ 事業受取利益			
㉑ 事業受取利益			
㉒ 事業受取利益			
㉓ 事業受取利益			
㉔ 事業受取利益			
㉕ 事業受取利益			
㉖ 事業受取利益			
㉗ 事業受取利益			
㉘ 事業受取利益			
㉙ 事業受取利益			
㉚ 事業受取利益			
㉛ 事業受取利益			
㉜ 事業受取利益			
㉝ 事業受取利益			
㉞ 事業受取利益			
㉟ 事業受取利益			
㊱ 事業受取利益			
㊲ 事業受取利益			
㊳ 事業受取利益			
㊴ 事業受取利益			
㊵ 事業受取利益			
㊶ 事業受取利益			
㊷ 事業受取利益			
㊸ 事業受取利益			
㊹ 事業受取利益			
㊺ 事業受取利益			
㊻ 事業受取利益			
㊼ 事業受取利益			
㊽ 事業受取利益			
㊾ 事業受取利益			
㊿ 事業受取利益			
経常費用			
① 事業費			
② 事業費			
③ 事業費			
④ 事業費			
⑤ 事業費			
⑥ 事業費			
⑦ 事業費			
⑧ 事業費			
⑨ 事業費			
⑩ 事業費			
⑪ 事業費			
⑫ 事業費			
⑬ 事業費			
⑭ 事業費			
⑮ 事業費			
⑯ 事業費			
⑰ 事業費			
⑱ 事業費			
⑲ 事業費			
⑳ 事業費			
㉑ 事業費			
㉒ 事業費			
㉓ 事業費			
㉔ 事業費			
㉕ 事業費			
㉖ 事業費			
㉗ 事業費			
㉘ 事業費			
㉙ 事業費			
㉚ 事業費			
㉛ 事業費			
㉜ 事業費			
㉝ 事業費			
㉞ 事業費			
㉟ 事業費			
㊱ 事業費			
㊲ 事業費			
㊳ 事業費			
㊴ 事業費			
㊵ 事業費			
㊶ 事業費			
㊷ 事業費			
㊸ 事業費			
㊹ 事業費			
㊺ 事業費			
㊻ 事業費			
㊼ 事業費			
㊽ 事業費			
㊾ 事業費			
㊿ 事業費			
計	8,942		150,621,855
① 事業費			27,428,568
② 事業費			130,732
③ 事業費			77,821,710
④ 事業費			
⑤ 事業費			
⑥ 事業費			
⑦ 事業費			
⑧ 事業費			
⑨ 事業費			
⑩ 事業費			
⑪ 事業費			
⑫ 事業費			
⑬ 事業費			
⑭ 事業費			
⑮ 事業費			
⑯ 事業費			
⑰ 事業費			
⑱ 事業費			
⑲ 事業費			
⑳ 事業費			
㉑ 事業費			
㉒ 事業費			
㉓ 事業費			
㉔ 事業費			
㉕ 事業費			
㉖ 事業費			
㉗ 事業費			
㉘ 事業費			
㉙ 事業費			
㉚ 事業費			
㉛ 事業費			
㉜ 事業費			
㉝ 事業費			
㉞ 事業費			
㉟ 事業費			
㊱ 事業費			
㊲ 事業費			
㊳ 事業費			
㊴ 事業費			
㊵ 事業費			
㊶ 事業費			
㊷ 事業費			
㊸ 事業費			
㊹ 事業費			
㊺ 事業費			
㊻ 事業費			
㊼ 事業費			
㊽ 事業費			
㊾ 事業費			
㊿ 事業費			
計			1,000
① 事業費			316,000

(単位 円)

区		分		
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談 センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
2,663,831			4,580,280	2,615,096
17,558,773	231,753,642	39,949,981	29,696,042	711,120
7,958,000	71,263,544		22,079,535	59,278,682
55,000				
1,571	897	461		1,275
	503		43	
28,237,175	303,018,586	39,950,442	56,355,900	62,606,173
19,547	7,063,980		640,584	
	19,713,944	2,939,583	2,368,733	
	69,463,500	18,670,270	4,472,650	
2,089,332	4,277,705	873,598	13,545,000	
			570,860	
285,769	3,012,162	2,838,719	2,191,657	
57,720	672,134	2,521,614	648,183	
49,203	806,423	692,926	1,018,646	
	26,961	4,000	18,843	
	63,774		4,387,350	
	683,400	2,526,252		
	224,137			
104,500	160,200	93,300	81,100	
2,624,071	3,499,534	7,312,760	12,823,727	
		16,860	4,500	
9,522,594	11,674,281	624,500	1,663,168	
	97,400			

(単位 円)

科 目	事業区分			内部取引消去	計
	退引	職当	給付金		
I 一般正味財産増減の部					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 基本財産運用利益					4,741,732
② 特定資産受取利益		981,491			104,296,477
③ 事業割受取					242,220,308
受取					13,775,882
受取					117,055,828
受取					2,877,323
受取					1,426,855
受取					443,150
受取					5,357,300
受取					
受取					81,826
受取					60,400,757
受取					2,582,919
受取					407,434,690
④ 補助金		5,638,808			300,406,481
受取					7,958,000
⑤ 補助金					694,473
受取					
⑥ 雑収益		595			1,239,930
受取					744,288
経常費用		6,620,894			1,273,738,219
(2) 経常費用					
① 事業原価					242,220,308
事業原価					38,000,739
事業原価					1,921,752
事業原価					44,922,744
事業原価					40,658,878
事業原価					151,371,070
事業原価					88,800
事業原価					24,709,464
事業原価					79,480,557
事業原価					9,449
事業原価					14,240,284
事業原価					7,835,991
事業原価					5,680,873
事業原価					124,352
事業原価					4,451,124
事業原価					4,317,580
事業原価					286,437
事業原価					587,600
事業原価					37,737,392
事業原価					289,400
事業原価					21,360
事業原価					99,361,461
事業原価					2,974,440

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 整 備 促 進 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業
料 金 金 息 税 入 損 費 費 酬 当 用 金 費 金 入 費 費 費 費 料 料 料 金 課 料 金 税	4,775,649 1,135,056	1,957,241	8,166,559
担 利 金 繰 却 報 手 費 生 繰 本 搬 熱 数 賃 借 公 担	6,697 1,684,067	205,005	26,878,078 524,489
② 委 支 助 支 消 貸 リ 雑 管 役 給 退 共 福 賃 共 旅 消 印 通 会 水 修 支 使 保 謝 租 委 支 消			
經 常 經 常 外 増 減 の 部	149,977,121	4,422,609	95,128,311
2 經 常 外 増 減 の 部	△10,818	△2,299,490	△29,793,076
(1) 經 常 外 収 益			
(2) 經 常 外 費 用			
經 常 外 増 減 の 部			
當 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額 高	△10,818	△2,299,490	△29,793,076
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高	803,678	2,299,490	272,040,389
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	792,860		242,247,313
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部			
基 本 財 産 受 取 利 益		2,122,425	
特 定 財 産 受 取 利 益			660,000
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額		△2,122,425	△660,000
當 期 指 定 正 味 財 産 期 首 残 高		300,000,000	440,000,000
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高		300,000,000	440,000,000
III 正 味 財 産 期 末 残 高	792,860	300,000,000	682,247,313

(単位 円)

あおもり元気企業 チャレンジ事業	区		分		
	設備貸与事業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 貸 付	資 金 事 業	震 災 対 応 事 業
1,731,000	267,500			206,482	
45,500,577	3,321,984	5,428,052			3,368,399
216,153		208		38,646	4,635
	530,224	68,205			2,286,110
48,479,327	83,750,504	196,006,348		671,989	5,717,198
24,312,787	15,524,858	9,573,642			24,856,942
24,312,787	15,524,858	9,573,642			24,856,942
182,286,948	30,282,563	△54,836			83,420,429
206,599,735	45,807,421	9,518,806			108,277,371
	4,211				
5,934,274					
△5,934,274	△4,211				
600,000,000	10,000,000				
600,000,000	10,000,000				
806,599,735	55,807,421	9,518,806			108,277,371

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルバレイ等保証事業	オーダーメイド型貸工場活用促進事業
料金利息税入損費費酬当用金費金入費費費費費料料料金課料金税			530,000
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消			487,805,662
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消			594,033,672
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消	8,942		△443,411,817
2 經常外増減の部			
(1) 經常外外益			
(2) 經常外費用			
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消			
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消			
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消	8,942		△443,411,817
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消	28,571,056		△1,447,621,198
② 委託支助支消費リ雑管役給退共福賃共旅消印通会水修支使保謝租委支消	28,579,998		△1,891,033,015
II 指定正味財産増減の部			
II 指定正味財産増減の部			
II 指定正味財産増減の部			
II 指定正味財産増減の部	3,244		
II 指定正味財産増減の部	△3,244		
II 指定正味財産増減の部	7,830,000	109,985,444	
II 指定正味財産増減の部	7,830,000	109,985,444	
III 正味財産期末残高	36,409,998	109,985,444	△1,891,033,015

(単位 円)

区		分		
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談 センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
4,057,926	103,244,654	757,356	10,667,460	
50,400	6,216,211	78,704		
7,098,047	71,120,270		329,527	
	996,174		922,720	
760,342	1,742			
			1,192	
				4,764,088
				29,470,892
				5,828,785
				3,200,793
				72,600
				352,074
				516,312
				19,950
				128,527
				44,471
				5,734,438
				29,400
				7,389
				7,091,696
				1,568
				49,000
				30,760
				3,430,500
				388,076
				1,444,854
26,719,451	303,018,586	39,950,442	56,355,900	62,606,173
1,517,724				
1,517,724				
4,489,378				
6,007,102				
				2,615,096
2,663,831				
△10,621,831				△2,615,096
△7,958,000				
325,570,000				239,756,000
317,612,000				239,756,000
323,619,102				239,756,000

(単位 円)

科 目	事 業 区 分			内部取引消去	計
	退 引	職 給 当	付 金		
料金					135,887,845
金					7,954,353
息					153,965,371
税					10,082,434
入					4,358,007
損					2,286,110
費					487,805,662
費					599,621
酬					4,764,088
当					29,470,892
用		6,620,894			6,620,894
金					5,828,785
費					3,200,793
金					72,600
入					352,074
費					516,312
費					19,950
費					128,527
費					44,471
料					5,734,438
料					29,400
料					7,389
料					7,091,696
料					1,568
金					49,000
課					30,760
料					3,430,500
金					388,076
課					1,444,854
料					
金					
計		6,620,894			1,673,458,525
額					△399,720,306
2 經常外増減の部					
(1) 經常外収益					
計					
(2) 經常外費用					
計					
増減					
額					
△399,720,306					
△843,482,103					
△1,243,202,409					
II 指定正味財産増減の部					
指					
定					
本					
本					
定					
財					
産					
受					
取					
利					
用					
利					
替					
額					
△21,961,081					
△7,958,000					
2,033,141,444					
2,025,183,444					
III 正味財産期末残高					
781,981,035					

(3) キャッシュ・フロー計算書

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

(単位 円)

科 目	金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
1 事業活動収入	
① 基本財産運用収入	4,652,027
② 特定資産運用収入	111,423,141
③ 事業設備預り保証金収入	208,334,795
割賦販売債権預り保証金収入	13,398,924
未回収割賦販売債権損害賠償金回収収入	13,332,745
未回収リース債権損害賠償金回収収入	679,243
リース債権損害賠償金回収収入	872,000
再リース債権損害賠償金回収収入	121,634,176
未回収リース債権損害賠償金回収収入	3,107,500
未回収リース債権損害賠償金回収収入	15,888,300
設備リース投資収入	1,655,400
リース投資収入	3,970,000
リース投資収入	1,856,023
違損賠償受補助	13,982
損害賠償受補助	5,357,300
利権取	88,069
補助金	2,615,329
④ 補助金	389,211,555
⑤ 負担	285,300,622
⑥ 雑受	750,019
取	1,244,040
⑦ 雑受	129,990
の他事業活動収入	149,595
消その他事業活動収入	146,245,141
事業活動収入計	1,331,909,916
2 事業活動支出	
① 事業設備預り保証金返還支出	34,780
割賦販売債権預り保証金返還支出	444,151
設備リース投資支出	308,583
リース投資支出	1,921,752
役員給与	45,096,210
給付	38,337,958
福利厚生	151,371,070
貸付	26,638,640
旅費	15,300,320
消耗品	8,449,914
印刷	6,086,469
水道	134,296
水	4,697,910

(単位 円)

科 目	金 額
支出	4,662,982
支出	211,096
支出	633,744
支出	40,714,165
支出	289,400
支出	21,360
支出	100,587,701
支出	2,974,440
支出	137,536,161
支出	8,510,932
支出	135,991,585
支出	10,082,434
支出	598,425
② 支出	4,764,088
支出	29,516,765
支出	5,536,282
支出	3,200,793
支出	380,215
支出	565,068
支出	34,471
支出	138,787
支出	48,026
支出	6,193,187
支出	31,752
支出	8,844
支出	7,634,501
支出	1,568
支出	52,920
支出	30,760
支出	3,704,940
支出	406,480
③ 支出	
④ 支出	
事業活動によるキャッシュ・フロー	4,693
事業活動によるキャッシュ・フロー	262,373,981
事業活動によるキャッシュ・フロー	1,066,264,599
事業活動によるキャッシュ・フロー	265,645,317
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
1 投資活動収入	
① 基本財産取崩収入	
定期預金満期収入	200,391,655
② 特定資産取崩収入	
退職給与引当資産取崩収入	200,442,687
貸与事業円滑化貸倒引当資産取崩収入	110,696,000
地域産業活性化基金投資有価証券償還収入	440,000,000
技術振興基金特定資産取崩収入	6,793,058
スタート・アップ応援型基金特定資産取崩収入	52,336,844
債務保証基金特定資産取崩収入	15,660,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取崩収入	325,613,700
震災対応基金特定資産取崩収入	87,962,865

(単位 円)

科 目	金 額
あおりクリエイティブファンド出資金特定資産取崩収入	360,000
③ 投資有価証券売却収入	
投資有価証券償還収入	50,000,000
④ 敷金・保証金等戻り収入	
敷金戻り収入	
投資活動収入計	1,490,256,809
2 投資活動支出	
① 基本財産取得支出	
定期預金支出	96,275
普通預金支出	200,205,135
② 特定資産取得支出	
退職給付引当資産取得支出	173,624,710
共済年金引当資産支出	161,400
貸与事業円滑化貸倒引当資産取得支出	110,696,000
地域産業活性化基金特定資産取得支出	440,000,000
技術振興基金特定資産取得支出	7,197,686
スタート・アップ応援型基金特定資産取得支出	58,878,948
債務保証基金特定資産取得支出	15,660,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取得支出	317,646,242
震災対応基金特定資産取得支出	115,452,255
③ その他投資活動支出	
その他支出	7,150
投資活動支出計	1,439,625,801
投資活動によるキャッシュ・フロー	50,631,008
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 財務活動収入	
① 借入金収入	
長期県借入金収入	
長期公庫借入金収入	
短期借入金収入	1,215,465,000
② その他財務活動収入	
定期預金収入	112,868,700
財務活動収入計	1,328,333,700
2 財務活動支出	
① 借入金返済支出	
長期県借入金返済支出	244,673,000
長期公庫借入金返済支出	29,130,000
長期金融機関借入金返済支出	63,439,000
短期借入金返済支出	1,350,825,000
② その他財務活動支出	
定期預金支出	
その他支出	50,000,000
財務活動支出計	1,738,067,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△409,733,300
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	
V 現金及び現金同等物の増減額	△93,456,975
VI 現金及び現金同等物の期首残高	743,079,436
VII 現金及び現金同等物の期末残高	649,622,461

