

平成 29 年 9 月

青森県議会第 291 回定例会

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援
センター経営状況説明書

青 森 県

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター経営状況説明書を地方
自治法第 243 条の 3 第 2 項の規定により提出する。

平成 29 年 9 月 21 日

青森県知事 三 村 申 吾

1 平成 29 年度事業計画

(平成 29 年 4 月 1 日～平成 30 年 3 月 31 日)

平成 29 年度は、県内産業の活性化と活力ある地域づくりのため、次の事業を実施するものである。

(1) 総合相談調整事業

県内中小企業が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、産業支援情報ネットワークを活用し、関係機関の情報の共有化を図るとともに、企業ニーズに適応した情報サービスを提供するものである。

- ① 総合支援調整事業
- ② コーディネーター設置事業
- ③ よろず支援拠点事業

(2) 経営革新支援事業

県内中小企業が不足する人材、技術、情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制を整備するとともに、専門家派遣により企業の経営革新を総合的に支援するものである。

(3) 情報提供事業

県内中小企業に対して、創業及び経営革新に関する情報をインターネット等を通じて提供するものである。

- ① 情報基盤整備事業
- ② 情報収集提供事業

(4) 取引推進事業

県内中小企業等の取引機会の拡大を図るため、県内、東京都内等において商談会を開催するとともに、首都圏の発注開拓強化のための広域専門調査員を東京都に配置する受発注情報収集提供事業等を実施するものである。

- ① 受発注取引推進事業
- ② 商談会等開催事業
- ③ 支援体制整備円滑化事業
- ④ 下請かけこみ寺事業

(5) 小売商業支援事業

県内中小小売商業者を対象に総合的な経営資源となる情報の収集・提供に重点を置いた中小小売商業情報提供事業を実施するものである。

- ① 支援体制整備事業
- ② 調査分析事業

(6) 起業化支援事業

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓していこうとする意欲と熱意のある起業家及び創造的企業（ベンチャー企業）の支援を行うことにより、創造的企業の輩出及び成長を推進するものである。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② 地域需要創造型等起業創業促進事業

(7) 地域活性化雇用創造プロジェクト推進事業

成長分野における雇用支援の取組を重点的に展開し、安定的で良質な雇用を創造するものである。

(8) 地域技術事業化支援事業

地域技術を利用した事業化に向けた取組を支援することにより、新事業や新産業の創出を図るものである。

- ① あおもりクリエイティブファンド連携事業
- ② ライフイノベーション加速化事業
- ③ あおもり産学官金イノベーション創出推進事業
- ④ 生産性向上による労働力減少対策事業
- ⑤ 地域イノベーション戦略支援プログラム推進事業
- ⑥ P G 消費者プロモーション事業
- ⑦ 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- ⑧ 中小企業支援対策強化事業

(9) あおもり元気企業チャレンジ助成事業

創業しようとする者又は県内中小企業等が行う新商品・新技術の開発等の事業に対し助成するものである。

(10) 設備貸与事業等

県内中小企業に対し、設備・機械類の割賦譲渡及びリース並びに設備資金の貸付けを行い、設備の近代化、経営の合理化を推進するものである。なお、「小規模企業者等設備導入資金助成法」に基づき事業を実施してきたが、平成 26 年度末で事業が廃止となったことから、貸与先企業等に対して、経営相談、情報提供等の事後訪問により、きめ細かな支援を行うとともに償還管理を行うものである。

- ① 設備貸与事業
- ② 機械類貸与事業
- ③ 設備資金貸付事業

(11) 震災対応事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の償還管理を行うものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して融資を無利子化する利子補給を行うものである。

(12) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行うものである。

(13) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域(六ヶ所村)に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行うものである。

(14) ビジネスサポートステーション事業

ビジネスチャンスの獲得を契機とした本県中小企業の更なる成長を促進するため、「ビジネスサポートステーション」を設置し、商いの出口である「売ること」に対する支援の充実・強化を図るものである。

(15) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、専門のスタッフが相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。

- ① 中小企業再生支援協議会事業
- ② 青森県経営改善支援センター事業
- ③ 事業引継ぎ支援事業

(16) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援するものである。

- ① 青森県産業復興相談センター事業
- ② 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業

(17) 若年者就職支援事業

若年求職者やフリーター等の若者を対象として、安定した雇用に結びつけることや早期離職を防止するためにハローワークヤングプラザやおもり若者サポートステーションと一体的運営を行いながら雇用対策事業を行うものである。

(18) ジョブカフェあおもり推進事業

若年者を巡る厳しい雇用情勢に鑑み、若年人材の育成を図るため、学生・生徒、フリーター、若年求職者等を対象としたカウンセリング、研修等の就職支援サービスを実施するものである。

- ① ジョブカフェあおもり運営事業
- ② ジョブカフェあおもり推進事業
- ③ 就活応援・しごと定着事業

2 平成 28 年度事業実績

(平成 28 年 4 月 1 日～平成 29 年 3 月 31 日)

平成 28 年度の事業実績は、次のとおりである。

(1) 総合相談調整事業

企業が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 1,860 件）するとともに、「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談及び出張相談会を開催（出張相談会開催回数 381 回、来訪相談者数 1,044 件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える企業への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

(2) 経営革新支援事業

県内中小企業が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業及び設備導入診断・診断事後助言事業を実施し、企業の経営革新を進めたものである。

(3) 情報提供事業

県内中小企業に対して、創業及び経営革新に関する情報をインターネット等を通じて提供したものである。

(4) 取引推進事業

新規取引先企業の開拓、取引あっせん情報の提供を行ったものである。

① 登録企業数

受注企業△1 企業（累計 630 件） 発注企業 △1 企業（累計 534 件）

② 取引のあっせん

成立件数 31 件（累計 2,915 件）

成立当初受注金額 33,707 千円（累計 27,989,433 千円）

(5) 小売商業支援事業

県内小売業者が必要とする各種相談に対応するため、支援体制整備事業及び調査分析事業を行ったものである。

(6) 起業化支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーションマネージャーによる創業相談対応を行ったほか、起業家同士の交流会等を行ったものである。

(7) 戦略産業雇用創造プロジェクト推進事業

地域内の関係者のネットワークを構築することを目的として、本プロジェクトの事業統括者及び地域人材コーディネーターを配置し、本プロジェクトの効果的な推進を図ったものである。

(8) 地域技術事業化支援事業

新事業や新産業の創出を図るため、あおもりクリエイティブファンド連携事業、ライフイノベーション加速化事業、競争的研究資金導入推進事業、自動車・ものづくり産業基盤育成事業等を行ったものである。

(9) あおもり元気企業チャレンジ助成事業

県内での創業や経営革新等の取組を支援するため、基金の運用益により事業費の一部を助成したものである。

助成金交付決定件数	助成金交付決定額
24 件	60,593 千円

(10) 設備貸与事業等

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成 26 年度末で廃止となったことから、以下の債権管理に努めたものである。

事業名	貸与等件数	貸与等金額
設備貸与事業	19 件	99,899 千円
機械類貸与事業	38	213,769
設備資金貸付事業	5	7,860
計	62	312,528

(11) 震災対応事業

東日本大震災による被害を復旧するため、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った中小企業等の事後管理に努めたものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して、融資を無利子化する利子補給を行ったものである。

(12) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行ったものである。

(13) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行ったものである。

(14) オーダーメイド型貸工場活用促進事業

貸工場を売却するとともに、青森県に対し借入金（一部債権免除）を償還したものである。

(15) ビジネスサポートステーション事業

県内中小企業がビジネスチャンスを獲得するため、「売ること」に対する一歩踏み込んだ支援として、販路アドバイザーの設置やビジネスマッチングの実施、ビジネスサポート販路開拓補助事業を実施し、本県中小企業の競争力の強化を図ったものである。

(16) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。

- ① 相談取扱企業数 17社（累計 710件）
- ② 再生計画策定支援完了数 21件（累計 204件）

(17) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援したものである。

(18) 若年者就職支援事業

若年求職者やフリーター等の若者を対象として、安定した雇用に結びつけることや早期離職を防止するためにハローワークヤングプラザやおもり若者サポートステーションと一体的運営を行いながら雇用対策事業を行ったものである。

(19) ジョブカフェおもり推進事業

若年人材の育成を図るため、学生・生徒、フリーター、若年求職者等を対象としたカウンセリング、研修等の就職支援サービスを実施したものである。

(単位 円)

区 分				
あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業	設 備 貸 与 事 業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 付 事 業	震 災 対 応 事 業
216,813,610	46,564,722 64,460,432 35,438,126 748,862 30,240 27,566,341 33,781,208 35,311,600 △ 48,342,049	44,367,887 195,414,493 18,354,619 41,978,880 1,267,515 4,903,068 △ 5,209,150 797 29,636,007 541,544	3,009,000	1,195,208 10,980
216,813,610	195,559,482	331,255,660	3,009,000	1,206,188
	10,000,000			
	10,000,000			
600,000,000 4,400,000,000	80,706,000	29,990,000		2,184,856,000
5,000,000,000	80,706,000	29,990,000		2,184,856,000
	103,249,524 △ 103,249,524 4,384,100	3,475,530 △ 3,475,525 591,568 4,850,000	7,860,000	1,487,817,000 △ 10,054
	4,384,100	5,441,573	7,860,000	1,487,806,946
5,000,000,000	95,090,100	35,431,573	7,860,000	3,672,662,946
5,216,813,610	290,649,582	366,687,233	10,869,000	3,673,869,134

(単位 円)

区 分				
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェ あおもり 推進事業	管理運営事業
8,743,249	14,615,640	6,671,167	8,874,467	1,223,027
	42,538,685		870,000	540
8,743,249	57,154,325	6,671,167	9,744,467	1,223,567
				194,727,780
				45,028,220
				239,756,000
312,612,000				
312,612,000				
				541,544
				541,544
312,612,000				240,297,544
321,355,249	57,154,325	6,671,167	9,744,467	241,521,111

(単位 円)

科 目	事 業 区 分		計
	退 職 給 付 金 引 当	内 部 取 引 消 去	
I 資 産 の 部			
1 流 動 資 産			
現 金 預 金 金 備	978,785		597,168,786
割 賦 設 備			259,874,925
リ ー ス 投 資 資 産			53,792,745
未 収 割 賦 設 備			42,727,742
未 収 割 賦 損 料			1,297,755
未 収 割 賦 販 売 債 権 損 害 賠 償 金			27,566,341
未 収 割 賦 一 般 債 権 規 定 損 害 債 権			33,781,208
未 収 割 賦 一 般 債 権 規 定 損 害 債 権			40,214,668
貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 金			△ 53,551,199
未 仮 会 計 間 勘 定 (借)	24,789	△ 26,641	44,903,841
		△ 6,010,980	23,625,027
		△ 541,544	
流 動 資 産 合 計	1,003,574	△ 6,579,165	1,071,401,839
2 固 定 資 産			
(1) 基 本 財 産			
投 資 有 価 証 券			294,543,755
普 通 期 預 金			245,212,245
長 期 定 期 預 金			10,000,000
基 本 財 産 合 計			549,756,000
(2) 特 定 資 産			
退 職 給 付 引 当 資 産	113,440,518		113,440,518
共 済 年 金 引 当 資 産	3,309,962		3,309,962
貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 資 産			110,696,000
地 域 産 業 活 性 化 基 金 特 定 資 産			70,000,000
支 援 対 策 強 化 基 金 特 定 資 産			440,000,000
技 術 振 興 基 金 特 定 資 産			600,000,000
ス タ ー ト ・ ア ッ プ 応 援 型 基 金 特 定 資 産			4,400,000,000
債 務 保 証 基 金 特 定 資 産			
ク リ ス タ ル バ レ イ 関 連 産 業 振 興 基 金 特 定 資 産			109,985,444
ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト セ ン タ ー 運 営 基 金 特 定 資 産			312,612,000
農 災 対 応 基 金 特 定 資 産			2,184,856,000
あ お も り ク リ エ イ ト フ ァ ン ド 出 資 金 特 定 資 産			149,576,000
特 定 資 産 合 計	116,750,480		8,494,475,924
(3) そ の 他 固 定 資 産			
器 具 備 品 減 価 償 却 累 計 額			3,475,530
リ ー ス 設 備 減 価 償 却 累 計 額			△ 3,475,525
設 備 資 金 貸 付 金			103,249,524
震 災 対 応 貸 付 金			△ 103,249,524
電 話 加 入 権			7,860,000
出 求 債 権			1,487,817,000
貸 倒 引 当 金			591,568
会 計 間 勘 定 (借)		△ 60,541,544	9,234,100
			11,160,811
			△ 11,170,865
そ の 他 固 定 資 産 合 計		△ 60,541,544	1,505,492,619
固 定 資 産 合 計	116,750,480	△ 60,541,544	10,549,724,543
資 産 合 計	117,754,054	△ 67,120,709	11,621,126,382

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 整 備 促 進 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	3,275,691		1,494,146
未払消費税等	6,618,612		979,121
未払費用	486,527		278,297
預り金	2,690,380		360,168
損害保険料預り金			
仮受金			1,984,000
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
会計間勘定(貸)			
流動負債合計	13,071,210		5,095,732
2 固定負債			
長期県借入金			651,968,000
長期公庫借入金			
長期金融機関借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
建物賃貸借保証金			
退職給付引当金			
共済年金引当金			
会計間勘定(貸)			
固定負債合計			651,968,000
負債合計	13,071,210		657,063,732
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金			370,000,000
指定正味財産合計			370,000,000
(うち基本財産への充当額)			(300,000,000)
(うち特定資産への充当額)			(70,000,000)
2 一般正味財産	723,029		195,734,224
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	723,029		565,734,224
負債及び正味財産合計	13,794,239		1,222,797,956

(単位 円)

区 分				
あおもり元気企業 チャレンジ事業	設備貸与事業	機 械 事 業 貸 与 事 業	設 備 資 金 貸 付 事 業	震 災 対 応 事 業
		2,077,485		
	3,706,496	9,542,314		
		79,726		
612	1,531	66,388		
		10,216		10,980
		240,000,000		
	31,646,000		3,603,000	
	24,170,000			
	5,310,000			
612	64,834,027	251,776,129	3,603,000	10,980
4,400,000,000	69,443,000		7,266,000	3,530,773,000
	62,253,000			
	2,310,000			
	19,409,000	44,741,967		
	4,050,422	168,954		
	5,604,651			
		60,541,544		
4,400,000,000	163,070,073	105,452,465	7,266,000	3,530,773,000
4,400,000,612	227,904,100	357,228,594	10,869,000	3,530,783,980
600,000,000	10,000,000			
600,000,000	10,000,000			
	(10,000,000)			
(600,000,000)	52,745,482	9,458,639		143,085,154
216,812,998				
	(80,706,000)	(29,990,000)		(141,900,000)
816,812,998	62,745,482	9,458,639		143,085,154
5,216,813,610	290,649,582	366,687,233	10,869,000	3,673,869,134

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルハ・レイ等 保 証 事 業	オーダーメイド型 貸工場活用促進事業
II 負債の部			
1 流動負債			
未払消費税等			
未払費用			
預り金			
損害保険料預り金			
仮受金			
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
会計間勘定（貸）			
流動負債合計			
2 固定負債			
長期県借入金			
長期公庫借入金			
長期金融機関借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
建物賃貸借保証金			
退職給付引当金			
共済年金引当金			
会計間勘定（貸）			
固定負債合計			
負債合計			
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金		109,985,444	
指定正味財産合計		109,985,444	
（うち基本財産への充当額）			
（うち特定資産への充当額）		(109,985,444)	
2 一般正味財産			
（うち基本財産への充当額）			
（うち特定資産への充当額）			
正味財産合計	28,580,520	109,985,444	
負債及び正味財産合計	28,580,520	109,985,444	

(単位 円)

区 分				
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
1,104,670	3,710,834	4,510,501	8,947,779	428
	5,545,679	1,868,756	575,319	57,001
	678,504	240,095	180,207	331,498
277,500	1,219,308	51,815	41,162	834,640
	6,000,000			
	40,000,000			
				541,544
1,382,170	57,154,325	6,671,167	9,744,467	1,765,111
1,382,170	57,154,325	6,671,167	9,744,467	1,765,111
312,612,000				239,756,000
312,612,000				239,756,000
(312,612,000)				(239,756,000)
7,361,079				
319,973,079				239,756,000
321,355,249	57,154,325	6,671,167	9,744,467	241,521,111

(単位 円)

科 目	事 業 区 分		内 部 取 引 消 去	計
	退 職 給 付 金	引 当 金		
II 負債の部				
1 流動負債				
未払税金等	23,808,949		△ 26,641	48,903,842
未払消費税				28,893,298
未払費用				2,274,854
預り金				5,543,504
損害保険料預り金				
仮受金			△ 6,010,980	1,994,216
短期借入金				280,000,000
1年以内返済予定長期県借入金				35,249,000
1年以内返済予定長期公庫借入金				24,170,000
1年以内返済予定長期金融機関借入金				5,310,000
会計間勘定(貸)			△ 541,544	
流動負債合計	23,808,949		△ 6,579,165	432,338,714
2 固定負債				
長期県借入金				8,659,450,000
長期公庫借入金				62,253,000
長期金融機関借入金				2,310,000
割賦販売債権預り保証金				64,150,967
機械類信用保険預り金				4,219,376
リース信用保険預り金				5,604,651
建物賃貸借保証金				
退職給付引当金	90,635,143			90,635,143
共済年金引当金	3,309,962			3,309,962
会計間勘定(貸)			△ 60,541,544	
固定負債合計	93,945,105		△ 60,541,544	8,891,933,099
負債合計	117,754,054		△ 67,120,709	9,324,271,813
III 正味財産の部				
1 指定正味財産				
補助金				1,642,353,444
指定正味財産合計				1,642,353,444
(うち基本財産への充当額)				(549,756,000)
(うち特定資産への充当額)				(1,092,597,444)
2 一般正味財産				654,501,125
(うち基本財産への充当額)				
(うち特定資産への充当額)				(252,596,000)
正味財産合計				2,296,854,569
負債及び正味財産合計	117,754,054		△ 67,120,709	11,621,126,382

(2) 正味財産増減計算書
(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 整 備 促 進 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			1,921,650
基本財産受取利息			
② 特定資産運用益			130,794
特定資産受取利息			
③ 事業収			
割賦設備収益			
受取割賦損料			
受取リース料			
受取再リース料			
リース設備売却益			
リース投資資産売却益			
受取違約金			
損害保険手数料			
貸倒引当金戻入益			
償却債権取立益			
受託	97,458,129		27,815,874
④ 受取補助金等			
補助金	79,979,875		28,970,110
受取補助金等振替額			
⑤ 受取負担金			
受取負担金	861,650		
⑥ 雑収			
受取利息	355		6,099
雑収	709		226
経常収益計	178,300,718		58,844,753
(2) 経常費用			
① 事業費			
割賦販売原価			
リース原価			
役員報酬	30,802,428		
給与			
福利厚生費	7,304,328		3,593,476
貸借	21,496,512		22,559,256
共済年金引当金繰入	71,400		
旅費	12,636,917		6,409,054
消耗品費	3,654,039		1,196,491
印刷製本費	2,057,595		794,660
通信運搬費	2,447,050		315,769
会議費	7,480		8,360
水道光熱費			
広告宣伝費	89,778		74,075
修繕費			
支払手数料			
使用料及び賃借料	7,743,008		2,189,637
リース損害保険料			
保険料			
謝金	81,320,664		13,125,404
租税公課	1,800		

(単位 円)

あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業	区 分			
	設 備 貸 与 事 業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 付 事 業	震 災 対 応 事 業
	4,200			
71,977,029	20,176	7,497		27,175,778
	50,703,930	142,490,822		
	2,431,026	2,206,906		
	16,519,698	13,199,943		
	1,239,817	834,077		
	248,427	635,002		
	226,389	734,816		
	1,447,100	1,095,000		
		57,784		
	2,076,214	1,835,487		7,653,513
	1,752,964	992,946		
		12,682,169	650,000	705,842
3,530	4,286	2,743	62	8,591
		80,900		
71,980,559	76,674,227	176,856,092	650,062	35,543,724
	50,703,930	142,490,822		
	14,445,154	12,071,910		
		1,281,168		
		7,567,109		
		3,481,611		
		2,765,791		
		17,400		
214,703	130,503	7,687	120,248	15,692
19,600		1,778	273,541	
326,000		91,000	1,440	
234,730	23,726	33,591	38,175	2,239
21,420				
24,300	37,000	48,300		10,800
218,701				
	151,910	65,150		
40,000	60,000			
	1,193,721	823,269	2,000	

科 目	事 業		
	債 務 保 証 事 業	ク リ ス タ ル ハ ー レ イ 等 保 証 事 業	オ ー ダ ー メ イ ド 型 貸 工 場 活 用 促 進 事 業
I 一 般 正 味 財 産 増 減 の 部			
1 経 常 増 減 の 部			
(1) 経 常 収 益			
① 基 本 財 産 運 用 益			
基 本 財 産 受 取 利 息			
② 特 定 資 産 運 用 益			
特 定 資 産 受 取 利 息			
③ 事 業 収 益			
割 賦 設 備 収 益			27,010,202
受 取 割 賦 損 料			
受 取 リ ー ス 料			
受 取 再 リ ー ス 料			
リ ー ス 設 備 売 却 益			
リ ー ス 投 資 資 産 売 却 益			
受 取 違 約 金			
損 害 保 険 手 数 料			
貸 倒 引 当 金 戻 入 益			
償 却 債 権 取 立 益			
受 取 託 料			
④ 受 取 補 助 金 等			
補 助 金 等 振 替 額			
受 取 補 助 金 等 振 替			
⑤ 受 取 負 担 金			
受 取 負 担 金			
⑥ 雑 収 益			
受 取 利 息 益	522		5,850
経 常 収 益 計	522		27,016,052
(2) 経 常 費 用			
① 事 業 費			
割 賦 販 売 原 価			27,010,202
リ ー ス 原 価			
役 員 報 酬			
給 与 手 当			
福 利 厚 生 費			
貸 金 入 金 繰 上 金			
共 済 年 金 引 当 金			122,339
旅 行 費			
消 耗 品 費			
印 刷 費			
通 信 費			4,354
会 議 費			
水 道 費			
広 告 費			
修 繕 費			
支 払 手 数 料			3,300
使 用 料 及 び 賃 借 料			1,806
リ ー ス 損 害 保 険 料			
保 謝 料			
租 税 公 課			118,815
			169,272

(単位 円)

区		分		
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
2,347,241				2,511,598
	163,309,204	38,970,097	4,609,529	711,120
16,355,330	56,516,632		30,080,854	55,186,038
5,000,000			23,023,885	
61,115				
180				82
	456	304	43	1,428
23,763,866	219,826,292	38,970,401	57,714,311	58,410,266
	4,767,796		640,584	
38,916	15,430,695	3,180,326	2,334,759	
	50,328,820	20,182,992	4,546,257	
3,084,754	3,778,090	887,176	13,780,100	
294,286	1,706,797	3,135,825	709,018	
17,460	918,516	2,362,636	2,538,818	
41,125	783,720	510,417	1,087,386	
	32,431	11,917	979,773	
	287		17,362	
	50,300	600,724	4,758,222	
68,200	132,800	88,800		
234,429	1,905,929	6,552,038	66,300	
		20,982	12,506,151	
10,616,020	12,619,492	510,006	1,732,977	
	90,250			

(単位 円)

科 目	事 業 区 分		内 部 取 引 消 去	計
	退 職 引 当 金	給 付 金		
I 一 般 正 味 財 産 増 減 の 部				
1 経 常 増 減 の 部				
(1) 経 常 収 益				
① 基 本 財 産 運 用 益				
基 本 財 産 受 取 利 息				4,437,448
② 特 定 資 産 運 用 益				
特 定 資 産 受 取 利 息	26,198			101,684,713
③ 事 業 収 益				
割 賦 設 備 収 益				220,204,954
受 取 割 賦 損 料				9,247,461
受 取 リ ー ス 料				29,719,641
受 取 再 リ ー ス 料				2,073,894
リ ー ス 設 備 売 却 益				883,429
リ ー ス 投 資 資 産 売 却 益				961,205
受 取 違 約 金				2,542,100
損 害 保 険 手 数 料				57,784
貸 倒 引 当 金 戻 入 益				11,565,214
償 却 債 権 取 立 益				2,745,910
受 取 託 料				358,345,278
④ 受 取 補 助 金 等				
補 助 金 等 振 替 額	8,613,437			282,683,318
受 取 補 助 金 等 振 替 額				5,000,000
⑤ 受 取 負 担 金				
受 取 負 担 金				922,765
⑥ 雑 収 益				
受 取 利 息 益				32,300
雑 収 益				84,066
経 常 収 益 計	8,639,635			1,033,191,480
(2) 経 常 費 用				
① 事 業 費				
割 賦 販 売 原 価				220,204,954
リ ー ス 原 価				26,517,064
役 員 報 酬				1,921,752
給 与 手 当				45,472,092
福 利 厚 生 費				37,575,609
貸 金 入 金				131,113,471
共 済 年 金 引 当 金 繰 入 費				88,800
旅 費				28,116,181
消 耗 品 費				12,821,175
印 刷 製 本 費				7,656,693
通 信 運 搬 費				5,414,669
会 議 費				98,970
水 道 光 熱 費				4,758,509
広 告 宣 伝 費				764,577
修 繕 費				50,300
支 払 手 数 料				479,800
使 用 料 及 び 賃 借 料				31,351,699
リ ー ス 損 害 保 険 料				217,060
保 険 料				20,982
謝 金				120,143,378
租 税 公 課				2,280,312

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 整 備 促 進 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業
委託料	6,381,500		7,378,851
支払負担金	585,982		
助成金			47,373,323
支払利息	24,673		
消費税	1,745,395		265,001
貸倒引当金繰入			
雑管理費			
② 管 理 費			
役員報酬			
給与			
退職給付費用			
福利厚生費			
貸入金			
共済年金引当金繰入			
旅費			
消耗品費			
印刷製本費			
通信運搬費			
会議費			
水道光熱費			
修繕手数料			
使用料及び賃借料			
保険料			
謝礼金			
租税公課			
委託負担金			
消費税			
経常費用計	178,370,549		105,283,357
当期経常増減額	△ 69,831		△ 46,438,604
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
① 受取補助金等			
受取補助金		300,000,000	220,000,000
② その他収益			
債務免除益			
経常外収益計		300,000,000	220,000,000
(2) 経常外費用			
① 返還金			
返還金		300,000,000	220,074,485
経常外費用計		300,000,000	220,074,485
当期経常外増減額			△ 74,485
当期一般正味財産増減額	△ 69,831		△ 46,513,089
一般正味財産期首残高	792,860		242,247,313
一般正味財産期末残高	723,029		195,734,224
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
受取補助金			150,000,000
基本財産運用益			
基本財産受取利息			1,921,650
特定資産運用益			
特定資産受取利息			130,794
一般正味財産への振替額	△ 300,000,000		△ 222,052,444
当期指定正味財産増減額	△ 300,000,000		△ 70,000,000
指定正味財産期首残高		300,000,000	440,000,000
指定正味財産期末残高			370,000,000
III 正味財産期末残高	723,029		565,734,224

(単位 円)

あおり元気企業 チャレンジ事業	区		分	
	設備貸与事業	機械類 貸与事業	設備資 貸付事業	金業
1,730,000	267,500		177,779	
58,714,740	2,211,841	3,665,329		694,862
223,102			36,879	2,294
	510,881	2,504,344		10,054
61,767,296	69,736,166	176,916,259	650,062	735,941
10,213,263	6,938,061	△ 60,167		34,807,783
10,213,263	6,938,061	△ 60,167		34,807,783
206,599,735	45,807,421	9,518,806		108,277,371
216,812,998	52,745,482	9,458,639		143,085,154
	4,200			
5,166,165				
△ 5,166,165	△ 4,200			
600,000,000	10,000,000			
600,000,000	10,000,000			
816,812,998	62,745,482	9,458,639		143,085,154

科 目	事 業		
	債 務 保 証 事 業	ク リ ス タ ル ハ ' レ イ 等 保 証 事 業	オ ー ダ ー メ イ ド 型 貸 工 場 活 用 促 進 事 業
委託金 支払 助成 支払 消費 貸倒引 雑引当 管 理 ② 役 員 報 給 与 手 退 職 給 付 費 福 利 厚 生 貸 金 共 済 年 金 引 当 金 旅 消 耗 品 印 刷 製 本 通 信 運 搬 会 道 議 費 水 道 光 熱 修 繕 手 数 支 払 手 数 使 用 料 及 び 賃 借 保 険 謝 料 租 税 公 委 託 担 支 払 負 担 消 費 費 經 常 費 用 計 当 期 經 常 増 減 額			2,978,680
			30,408,768
	522		△ 3,392,716
2 経 常 外 増 減 の 部			
(1) 経 常 外 収 益			
① 受 取 補 助 金 等 受 取 補 助 金	7,830,000		
② そ の 他 収 益 債 務 免 除 益			1,894,425,731
経 常 外 収 益 計	7,830,000		1,894,425,731
(2) 経 常 外 費 用			
① 返 還 金 返 還 金	7,830,000		
経 常 外 費 用 計	7,830,000		
当 期 経 常 外 増 減 額			1,894,425,731
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額	522		1,891,033,015
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高	28,579,998		△ 1,891,033,015
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	28,580,520		
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部			
受 取 補 助 金 等			
受 取 補 助 金			
基 本 財 産 運 用 益			
基 本 財 産 受 取 利 息			
特 定 資 産 運 用 益			
特 定 資 産 受 取 利 息			
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額	△ 7,830,000		
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額	△ 7,830,000		
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高	7,830,000	109,985,444	
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高		109,985,444	
III 正 味 財 産 期 末 残 高	28,580,520	109,985,444	

(単位 円)

区		分		
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
1,901,279	58,644,227	774,848	10,698,552	
	11,526,863	151,714		
5,655,681	56,416,783			
	691,516		324,657	
457,739	980		992,182	
			1,213	
				4,764,088
				26,316,139
				5,363,183
				2,197,554
				71,050
				197,337
				568,777
				27,577
				148,666
				42,628
				5,439,235
				744,000
				7,297
				7,121,048
				1,600
				74,000
				110,790
				3,448,000
				297,889
				1,469,408
22,409,889	219,826,292	38,970,401	57,714,311	58,410,266
1,353,977				
1,353,977				
6,007,102				
7,361,079				
				2,511,598
2,347,241				
△ 7,347,241				△ 2,511,598
△ 5,000,000				
317,612,000				239,756,000
312,612,000				239,756,000
319,973,079				239,756,000

(単位 円)

科 目	事業区分		内部取引消去	計
	退 職 引 当 金	給 付 金		
委託負担料				90,487,937
支払負成金				12,709,838
助成金				168,855,389
支払利息				6,918,016
消費税				3,723,572
貸倒引当金繰入				10,054
雑費				3,016,438
② 管理費				
役員報酬				4,764,088
給与手当				26,316,139
退職給付費用	8,639,635			8,639,635
福利厚生費				5,363,183
貸入金				2,197,554
共済年金引当金繰入				71,050
旅費				197,337
消耗品費				568,777
印刷製本費				27,577
通信運搬費				148,666
会議費				42,628
水道光熱費				5,439,235
修繕費				744,000
支払手数料				7,297
使用料及び賃借料				7,121,048
保険料				1,600
謝礼金				74,000
租税公課				110,790
委託負担料				3,448,000
支払費用				297,889
消費税				1,469,408
経常費用計	8,639,635			1,029,839,192
当期経常増減額				3,352,288
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
① 受取補助金等				
受取補助金				527,830,000
② その他収益				
債務免除益				1,894,425,731
経常外収益計				2,422,255,731
(2) 経常外費用				
① 返還金				
返還金				527,904,485
経常外費用計				527,904,485
当期経常外増減額				1,894,351,246
当期一般正味財産増減額				1,897,703,534
一般正味財産期首残高				△ 1,243,202,409
一般正味財産期末残高				654,501,125
II 指定正味財産増減の部				
受取補助金等				
受取補助金				150,000,000
基本財産運用利益				
基本財産受取利息				4,437,448
特定資産運用利益				
特定資産受取利息				7,644,200
一般正味財産への振替額				△ 544,911,648
当期指定正味財産増減額				△ 382,830,000
指定正味財産期首残高				2,025,183,444
指定正味財産期末残高				1,642,353,444
III 正味財産期末残高				2,296,854,569

(3) キャッシュ・フロー計算書
(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

(単位 円)

科 目		金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー		
1 事業活動収入		
①	基本財産運用収入	4,347,743
②	特定資産運用収入	108,889,251
③	事業収益収入	195,176,974
	割賦設備料収入	9,104,119
	未収割賦設備回収収入	20,953,838
	未収割賦販売債権回収収入	663,299
	未収リース料収入	776,000
	再リース料収入	28,983,933
	未収リース債権回収収入	2,239,800
	未設備資金貸付金回収収入	4,271,400
	未設備資金投資備売却収入	1,320,000
	リース投資備売却収入	3,820,000
	違約金収入	1,096,115
	損害賠償手取料収入	748,519
	却保債権数立料収入	2,542,100
	受補助金等収入	62,394
④	補助金等収入	2,784,465
⑤	補助金収入	356,289,882
⑥	雑受雑の他事業活動収入	336,354,787
	取利利息収入	996,567
⑦	その他事業活動収入	32,646
	その他収入	82,440
	事業活動収入計	1,755,781,120
2 事業活動支出		
①	事業費用	
	機械リース信用保険預り金返還支	331,524
	役員報酬手当	115,200
	福利厚生費支	1,921,752
	旅費支	45,696,350
	消耗品費支	35,641,905
	印刷製本費支	131,113,471
	会議運搬費支	30,351,125
	水道光熱費支	13,829,711
	広告宣伝費支	8,269,199
	繕数材料及び賃借料支	5,779,690
	使用料及損害賠償料支	106,882
	除	5,019,709
		825,740
		54,324
		518,184
		33,843,364
		217,060
		20,982

(単位 円)

科 目		金 額
謝租	金 支 出	121,569,994
委負助支	税 公 課 支 出	2,280,312
雑管	託 担 料 支 出	90,145,565
役給共福	成 金 金 支 出	13,646,850
賃旅消印	払 利 息 支 出	168,855,389
通会水修	理 支 費 支 出	6,918,016
手使保謝	員 報 手 年 酬 当 金 支 出	3,019,145
租委負返	利 厚 金 費 生 費 支 出	4,764,088
返そ建	耗 品 本 搬 費 熱 費 料 賃 借 支 出	26,360,009
そ消	刷 信 道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	660,362
事業活動	用 料 險 金 公 課 支 出	5,045,146
による	議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	2,197,554
キャッ	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	213,100
シュ・	刷 信 道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	614,381
フロ	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	29,780
ー	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	160,539
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	46,035
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	5,874,369
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	803,520
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	7,880
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	7,666,199
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	1,600
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	79,920
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	110,790
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	3,723,840
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	309,080
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	527,904,485
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	1,000,000
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	1,092,181
	道 議 繕 数 及 び 料 賃 借 支 出	140,704,532
事業活動	計	1,449,460,833
による	計	306,320,287
キャッ		
シュ・		
フロ		
ー		
II 投資活動		
による		
キャッ		
シュ・		
フロ		
ー		
1 投資活動		
収入		
① 基本財産	取 崩 収 入	144,794,325
投資有価証券	満 期 償 還 収 入	496,275
② 普通預金	取 崩 収 入	250,411,350
特定資産	取 崩 収 入	104,798,610
退職給付引当金	取 崩 収 入	660,362
共済年金引当金	取 崩 収 入	110,696,000
貸与事業円滑化貸倒引当金	取 崩 収 入	440,000,000
地域産業活性化基金	取 崩 収 入	341,197,686
技術振興基金	取 崩 収 入	58,878,948
スタート・アップ応援型基金	取 崩 収 入	7,830,000
債務保証基金	取 崩 収 入	117,677,888
ビジネスサポートセンター運営基金	取 崩 収 入	115,452,255
震災対応基金	取 崩 収 入	4,376,000
あおもりクリエイティブファンド	取 崩 収 入	
投資活動	収入	1,697,269,699

(単位 円)

科 目	金 額
2 投資活動支出	
① 基本財産取得支出	
定期預金支出	245,612,245
普通預金支出	50,205,675
② 特定資産取得支出	
退職給付引当資産取得支出	113,465,307
共済年金引当資産取得支出	159,850
貸与事業円滑化貸倒引当資産取得支出	110,696,000
地域活性化基金特定資産取得支出	70,000,000
支援対策強化基金特定資産取得支出	440,000,000
技術振興基金特定資産取得支出	341,602,314
スタート・アップ応援型基金特定資産取得支出	65,421,052
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取得支出	112,746,304
震災対応基金特定資産取得支出	142,941,645
投資活動支出計	1,692,850,392
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,419,307
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 財務活動収入	
① 借入金収入	
長期県借入金収入	500,000,000
短期借入金収入	792,018,000
② その他財務活動収入	
その定期預金収入	10,683,000
その他の収入	50,000,000
財務活動収入計	1,352,701,000
2 財務活動支出	
① 借入金返済支出	
長期県借入金返済支出	671,673,269
長期公庫借入金返済支出	30,875,000
長期金融機関借入金返済支出	23,328,000
短期借入金返済支出	990,018,000
財務活動支出計	1,715,894,269
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 363,193,269
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 52,453,675
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	649,622,461
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	597,168,786